



**中国三峡**  
China Three Gorges Corporation

**2018**

**可持续发展报告**



# 「大国重器 润泽天下」

真正的大国重器，一定要掌握在自己手里。

从三峡工程百年梦圆，到凯乐塔水电站点亮西非明珠，  
从大型水电，到风光并举，再到海上风电，  
致力于提升全球清洁能源可及性，推动能源生产利用方式变革，  
贡献联合国 2030 可持续发展目标实现，  
诠释着世界美好，当有重器。

从建设世界超大型水电工程，到运营管理巨型电站群，  
从巨型水轮发电机组国产化，到带动水电全产业链智造引领，  
引进消化吸收再创新，  
从技术规范到水电标准，  
驱动中国清洁能源装备制造业实现超越，  
证明着自主创新，当有重器。

发挥防洪、航运、发电、补水、生态等枢纽综合效益，  
建设长江经济带，帮扶库区移民安稳致富，实现精准脱贫，  
全力参与共抓长江大保护，应对全球气候变化，  
彰显着护民安邦，当有重器。

廿五载初心不变，肩负使命，党建引领，  
精于工，匠于心，品于行，  
不惑于方向，不惮于行动，  
为国计立心，为民生立命。  
新的起点，牢记习总书记殷殷重托，  
不断深化国企改革，做强做优做大，  
充分发挥大国重器作用，  
继续为民族复兴尽责，为人类进步担当。

三峡工程的成功建成和运转，使多少代中国人开发和利用三峡资源的梦想变成现实，成为改革开放以来我国发展的重要标志。这是我国社会主义制度能够集中力量办大事优越性的典范，是中国人民富于智慧和创造性的典范，是中华民族日益走向繁荣强盛的典范。真正的大国重器，一定要掌握在自己手里。核心技术、关键技术，化缘是化不来的，要靠自己拼搏。

——2018年4月24日，习近平总书记在视察三峡坝区时强调



# 目录

董事长致辞	02
总经理访谈	04
走进中国三峡集团	06
责任专题： 廿五载不忘初心，责任引领，发挥大国重器作用	12
<b>第一篇：固本培元，构筑大国重器基石</b>	<b>16</b>
坚持党的领导	18
卓越运营管理	22
坚持自主创新	24
培育大国工匠	28
<b>第二篇：创新实干，发挥大国重器作用</b>	<b>32</b>
在促进长江经济带发展中发挥基础保障作用	34
在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用	42
在带领中国水电“走出去”中发挥引领作用	50
在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用	60
在深化国有企业改革中发挥示范作用	68
在履行企业社会责任方面发挥表率作用	74
<b>第三篇：贡献全球，共享大国重器价值</b>	<b>88</b>
增强责任信息透明度	90
完善可持续发展治理	92
贡献 SDG 可持续目标	93
沟通可持续关键绩效	94
对标 GRI 可持续标准	99
提升 2019 可持续行动	100
第三方点评	102
读者反馈	103
关于本报告	104



## 董事长致辞

# 大国重器 润泽天下

2018 年，是改革开放 40 周年，也是中国三峡集团成立 25 周年，在中国三峡集团历史上是具有里程碑意义的重要一年。这一年，习近平总书记视察三峡工程并发表重要讲话，强调三峡工程是国之重器，给予三峡工程“一个标志、三个典范”的高度评价，这是对三峡工程和中国三峡集团的最大肯定和最高褒扬。这一年，国家批复了中国三峡集团新的战略发展定位，明确要求主动服务国家重大战略，发挥好“六大作用”，掀开了新时代发展的崭新一页。这一年，我们坚持稳中求进工作总基调，认真落实高质量发展要求，实现了规模、效益和质量同步提升，为国民经济稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险作出了应有贡献。这一年，我们精益运行管理好大国重器，在充分发挥防洪、航运、水资源利用等巨大综合效益的前提下，三峡电站再创单座电站年发电量新纪录，向改革开放 40 周年献上了一份厚礼。

**时序更替，梦想前行。**回顾 25 年发展历程，在党中央、国务院的坚强领导下，在有关部委和地方党委政府的帮助指导下，中国三峡集团全体员工不忘初心、栉风沐雨、锐意进取、接续奋斗，实现了由单一的水电企业向世界领先的面向国内国际的

清洁能源集团转变，用一个个世界瞩目的水电超级工程锻造了护民安邦、绿色发展、共享美好的大国重器，实现了政治效益、经济效益和社会效益相统一，助推国家经济社会高质量发展。

**国之重器，使命担当。**大国重器，牵涉国脉国运，关系民族盛衰。改革开放以来，尤其是党的十八大以来，中国三峡集团充分发挥大国重器的“压舱石”“顶梁柱”作用。25 年来，坚定不移做强做优做大，努力成为党和国家最可信赖的依靠力量；高质量建设、高效率运行三峡工程，圆满完成了党和国家赋予的重大历史使命；坚定不移服从国家战略，努力打造一个又一个大国重器；坚定不移践行生态优先、绿色发展理念，努力在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用；坚定不移推进全面深化改革，努力为国资国企改革探索有益经验；坚定不移推动全面从严治党，努力为改革发展强根固魂。

**国之重器，创新引领。**习近平总书记在视察三峡工程时说到，“真正的大国重器，一定要掌握在自己手里。核心技术、关键技术，化缘是化不来的，要靠自己拼搏”。25 年来，中国三峡集团在改革开放大潮中逐江奔涌，走向海洋，通过引进消化吸收再

创新，依靠拼搏奋斗获取的核心技术、关键技术，已经牢牢掌握在自己手里。而这些大国重器背后无不体现着中国集中力量办大事的独有优势，更发挥着强大的牵引作用，助力“中国制造”向“中国创造”迈进，为民族复兴夯实发展之基、汇聚前行之力。通过三峡、向家坝、溪洛渡、乌东德、白鹤滩等大型水电工程建设，成功将中国水轮发电机组设计、研发和制造能力从单机容量 32 万千瓦提升到 100 万千瓦，带动中国水电工程建设和管理、大型机组设备设计安装、输变电工程建设等领域科技水平大幅提升，实现中国水电从“跟跑者”到“引领者”的跨越；通过实施海上风电引领者战略，掌握了海上风机制造核心技术，推动了中国海上风电产业快速发展。

**国之重器，兼善天下。**大道之行，天下为公。今天，能源危机、气候变化、发展赤字等全球性挑战日益凸显。人类只有一个地球，只有开放合作、共同发展才能共赢多赢，建设共同繁荣的世界。作为全球最大的水电开发运营企业和中国最大的清洁能源集团，中国三峡集团以“善若水，润天下”的可持续发展理念连通起新三峡梦、中国梦与世界梦，以能源互联互通赋能于人，为民族复兴尽责，为人类进步担当。坚持共商共建共享，

遵循市场规律和国际通行规则，促进“一带一路”能源互利合作，助力提升全球能源保障能力，致力于人人享有可负担电力，为加快建设全球清洁低碳、安全高效的现代能源体系贡献大国重器智慧；坚持把人与山水林田湖草作为生命共同体，注重清洁能源开发建设运营全过程绿色低碳，致力于推动全球能源结构调整，为积极应对气候变化和环境污染贡献大国重器方案；坚持与业务所在地共生共荣，积极参与社区发展，促进经济繁荣，典范履行社会责任，致力于实现高质量、可持续发展的共同发展，为建设更包容美好的世界贡献大国重器力量。

2019 年是新中国成立 70 周年，是全面建成小康社会的关键之年。踏上全力建设世界一流示范企业的征途，中国三峡集团将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻习近平总书记视察三峡工程和深入推动长江经济带发展座谈会上的重要讲话精神，认真学习贯彻中国三峡集团新战略发展定位，深刻领会发挥“六大作用”的重大意义，深入践行新发展理念，全力以赴建设世界一流清洁能源集团，在更高层次、更大范围、更宽领域服务好国家战略，为决胜全面建成小康社会作出新贡献，以优异成绩迎接新中国成立 70 周年。



王鸣山

中国长江三峡集团有限公司 党组书记、董事长

## 总经理访谈



④ 2018 年是我国改革开放 40 周年，也是中国三峡集团成立 25 周年。中国三峡集团采取哪些措施实现经营发展各项指标再创新高，为国民经济稳增长作出新贡献？

作为中央大型国有骨干企业，中国三峡集团深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，坚决贯彻落实党中央、国务院各项决策部署，统筹推进防风险、严监管、深改革、降杠杆、降成本、增效益、强主业等各项工作，主要生产经营指标再创新高。坚持稳中求进工作总基调，深入践行新发展理念，扎实推动高质量发展，主要生产经营指标再创历史新高。全年完成发电量达 2902 亿千瓦时，实现营业收入 939 亿元，利润总额 424 亿元，全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税、成本费用率等指标在央企继续名列前茅，连续 11 年在国务院国资委年度业绩考核中获评 A 级企业，为国民经济稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险作出新贡献。

④ 2018 年，习近平总书记在视察三峡工程时指出：“大国重器必须掌握在自己手里。”中国三峡集团如何高标准管理运行好三峡工程？

建设好运行好管理好三峡工程是党和国家交给中国三峡集团的一项重要政治任务。2018 年，中国三峡集团充分发挥三峡工程防洪、航运、发电、补水、生态等综合效益。三峡水库运用科学的防洪调度机制，多轮次拦洪、削峰、错峰，累计拦蓄洪水 20 余亿立方米，为长江中下游防洪减灾发挥重要作用；三峡船闸通过实行 156 米水位四级运行、下行一闸室待闸、上下游靠船设施改造、选用新型浮式系船柱等措施，极大地提高通航效率，年过闸货运量 1.42 亿吨，再创新高；三峡升船机在投入使用后，充分发挥船舶快速过坝通道的作用，年通过旅客 15.4 万余人次，船舶 4000 余艘，过机船舶货运量超过 150 万吨，拓展三峡工程的通航效益；三峡电站通过积极开展水库群联合调度、中小洪水优化调度等方式，增发电量约 56 亿千瓦时，年生产超过 1016 亿千瓦时的绿色电能，刷新国内单座水电站年发电量新纪录，为促进长江经济带发展，构建清洁低碳、安全高效的能源体系，建设美丽长江和美丽中国作出新的贡献。

④ 2018 年，习近平总书记在深入推动长江经济带发展座谈会上指出，“三峡集团要发挥好应有作用，积极参与长江经济带生态修复和环境保护建设”。中国三峡集团如何在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用？

中国三峡集团坚决贯彻落实党中央重大决策部署，不断提高政治站位，全力以赴投入到共抓长江大保护中，深度融入长江经济带高质量发展。在相关部委指导帮助以及长江沿线相关省市大力支持下，中国三峡集团与有关省市、知名企业、科研院所、金融机构等签署合作协议或开展合作交流，为先行先试工作快速有序展开奠定基础；组建长江生态环保集团有限公司，整合内外部资源，大力培育生态环保业务核心能力；以城镇污水处理为切入点，以探索新模式新机制为主攻方向，推动先行先试项目全面落地，先行先试作用初步显现；积极打造生态环保工程研究中心和绿色投资基金，为共抓长江大保护提供技术保障和资金支持；探索可持续的市场化商业模式；筹备成立共抓长江大保护产业联盟，推动形成全产业链共抓大保护格局。

④ 2018 年是决胜全面建成小康社会的关键一年，中国三峡集团在扶贫方面采取了哪些重点措施？取得了哪些成效？

中国三峡集团积极通过国家定点扶贫、援疆援藏援青、川滇两省少数民族帮扶、库坝区移民帮扶、公益慈善参与等方式履行企业社会责任，累计投入资金超过 53 亿元，惠及全国 31 个省市的 80 多个区县、12 个少数民族，尤其是主动帮助国家深度贫困地区“三区三州”的怒江州、凉山州开展脱贫攻坚工作。2018 年，中国三峡集团聚焦定点扶贫，主要领导带头赴定点扶贫一线调研指导，长期帮扶的重庆市巫山县、江西省万安县顺利脱贫出列，奉节县、巴林左旗有望于 2019 年实现脱贫摘帽；全力做好川滇两省少数民族精准帮扶工作，累计拨付帮扶资金 27 亿元，已帮助 15 万贫困人口顺利实现脱贫；成功实施“三峡娃娃行”“三峡奖学计划”“教育援疆计划”等一批帮扶品牌项目，再次荣获“中华慈善奖”，充分彰显有担当、负责任的央企形象。

王强

中国长江三峡集团有限公司 党组副书记、董事、总经理



三峡工程全景

## 走进中国三峡集团

经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司于 1993 年 9 月 27 日正式成立，并于 2009 年 9 月 27 日更名为中国长江三峡集团公司。2017 年 12 月 28 日，完成公司制改制，更名为“中国长江三峡集团有限公司”，总部位于中国北京。中国三峡集团战略定位为：主动服务长江经济带发展、“一带一路”建设等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引

领责任，推进企业深化改革，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流清洁能源集团。中国三峡集团主营业务包括水电工程建设与管理、电力生产、国际投资与工程承包、风电和太阳能等新能源开发、水资源综合开发与利用、相关专业技术咨询服务等方面。经过 20 多年的持续高质量快速发展，中国三峡集团已经成为我国最大的清洁能源集团和全球最大的水电开发运营企业。

**7030** 万千瓦  
可控投产装机规模

**1.28** 亿千瓦  
总装机规模

**14** %  
国内可控投产水电装机占全国  
投产水电装机比例

**7504** 亿元  
资产总额

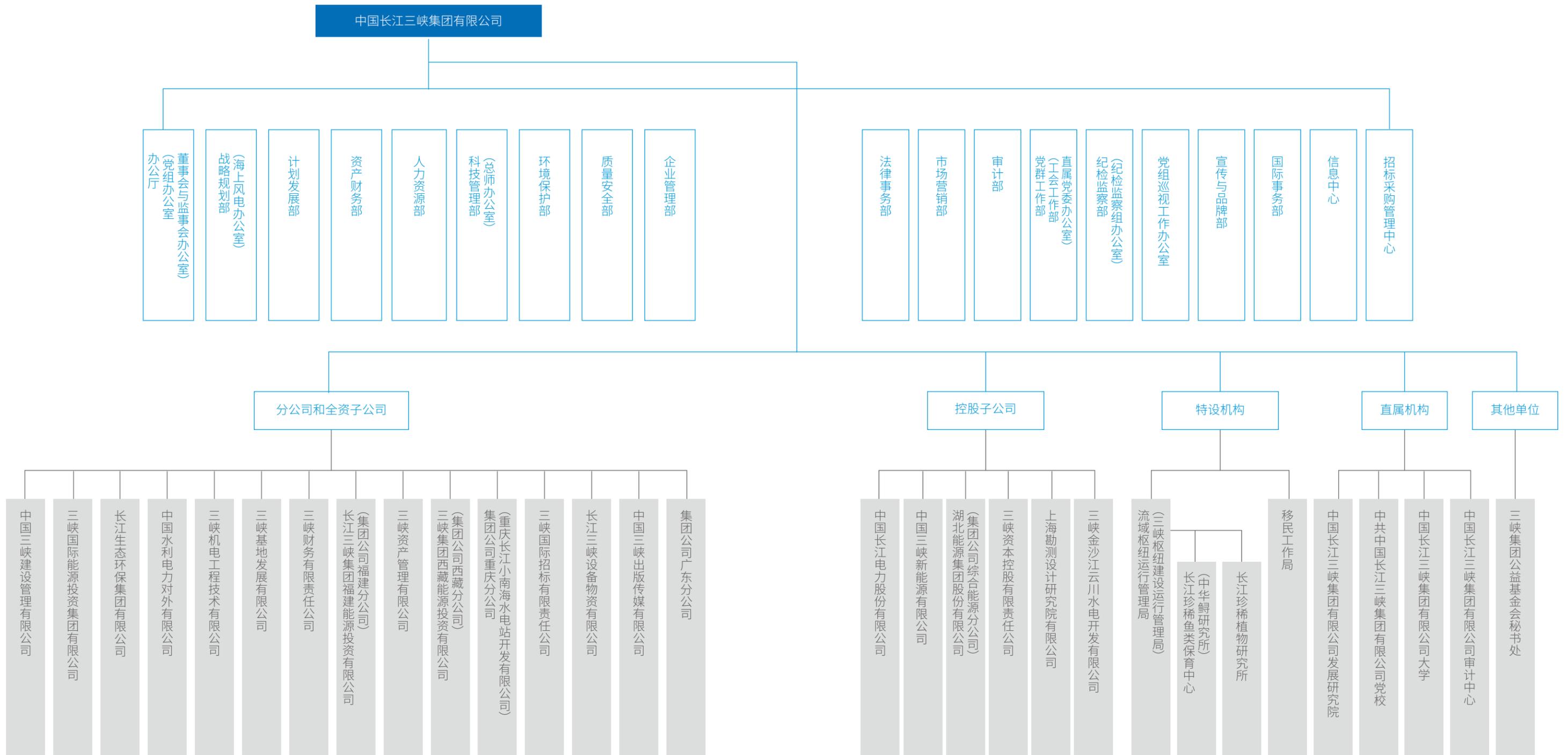
**96** %  
再生清洁能源可控投产装  
机占比

**2902** 亿千瓦时  
年发电量

**939** 亿元  
营业收入

**47.27** %  
资产负债率

连续 **11** 年在国务院国资委年度业绩考核中获评 **A** 级企业



组织机构图

### 发展战略

坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持推动高质量发展，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持改革创新，全面落实战略发展定位，发挥好“六大作用”，加快创建世界一流示范企业

### 核心理念

**新时代三峡集团精神：**为国担当、为民造福  
尊重生命、敬畏自然  
求真务实、开拓创新  
开放包容、合作共赢  
诚信守正、廉洁敬业

**核心价值观：**奉献 担当 创新 和谐

**使命：**管理三峡 保护长江 奉献清洁能源 共建美好家园

**愿景：**建设具有全球竞争力的世界一流清洁能源集团

### 六大作用

- 在促进长江经济带发展中发挥基础保障作用
- 在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用
- 在带领中国水电“走出去”中发挥引领作用
- 在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用
- 在深化国有企业改革中发挥示范作用
- 在履行企业社会责任方面发挥表率作用



三峡大坝夜景

# 廿五 责任专题

## 廿五载 不忘初心 责任引领 发挥大国重器作用

2018 年是我国改革开放 40 周年，也是中国三峡集团成立 25 周年，更是中国三峡集团站在新起点、担当新使命、开启新征程、作出新贡献的重要一年。25 年来，中国三峡集团始终秉承为国担当、为国尽责的信念，奋发作为，苦干实干，精心运行管理好大国重器，加快建设世界一流清洁能源集团。



三峡工程远景

### 成为党和国家更可信赖的力量

25 年来，中国三峡集团牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，坚定不移听党话、跟党走，始终把服从服务国家战略作为最大的战略，积极发挥“六大作用”，努力成为党和国家最可信赖的依靠力量。

### 打造更强的中国水电品牌

25 年来，中国三峡集团坚定不移做强做优做大，实现从三峡走向长江、从长江走向海洋，从宜昌走向全国、从中国走向世界的跨越式发展，打造中国水电品牌。

### 打造更多的大国重器

25 年来，中国三峡集团高质量建设、高效率运行三峡工程和溪洛渡、向家坝等世界级巨型水电站，攻克一系列世界级工程技术难题，奠定中国水电世界龙头地位。

33 座  
全球水电站数量

934 项  
三峡工程拥有发明专利

135 项  
编制《三峡工程质量标准》

至 2020 年，全球装机排名前 10 位的水电站中，将有 1/2 由中国三峡集团建设、运行、管理



电站	三峡	白鹤滩	伊泰普	溪洛渡	美丽山	古里	乌东德	图库鲁伊	大古力	向家坝
所在国家	中国	中国	巴西/巴拉圭	中国	巴西	巴西	中国	巴西	美国	中国
所处河流	长江	长江	巴拉那	长江	辛古	卡罗尼	长江	托坎廷斯	哥伦比亚	长江
备注	投产	在建	投产	投产	投产	投产	在建	投产	投产	投产



## 守护更美的 长江流域

25 年来，中国三峡集团坚定不移践行生态优先、绿色发展理念，走清洁能源发展之路，同步规划、实施工程建设与环境保护、生态修复，积极打造生态环保业务板块，深度融入长江经济带高质量发展。



## 创造更清洁的 电力能源

25 年来，中国三峡集团大力发展水电、风电、太阳能等清洁能源，助力国家能源结构调整，为构建清洁低碳安全高效的能源结构体系、应对全球气候变化作出重要贡献。



## 凝聚更强大的 改革力量

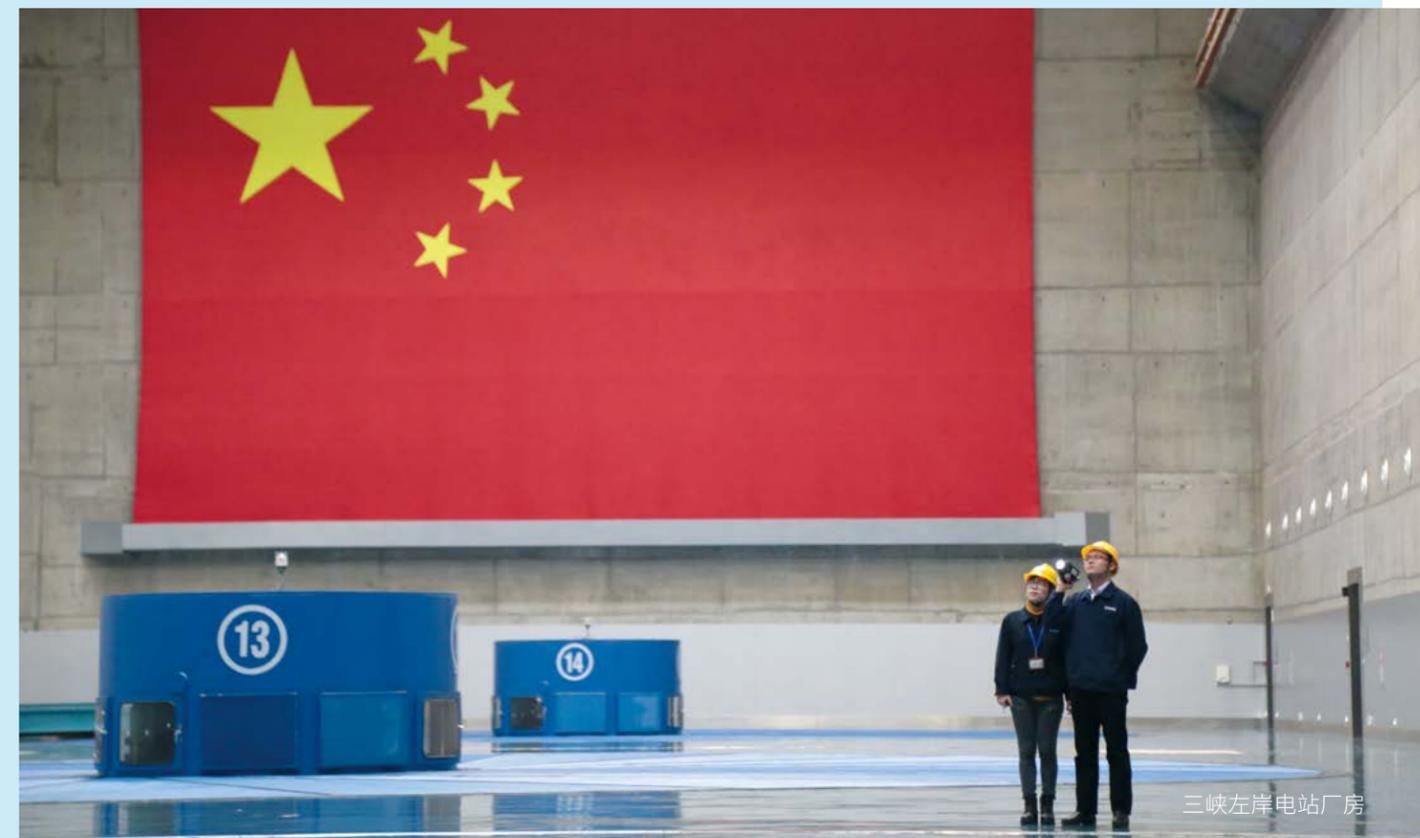
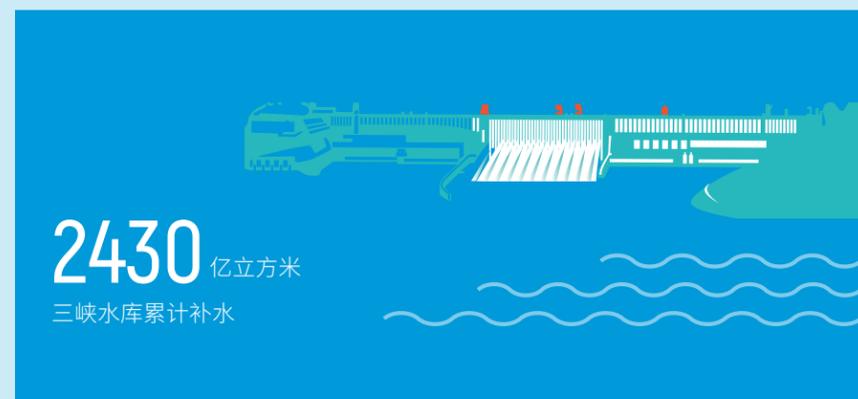
25 年来，中国三峡集团坚决贯彻国企改革“1+N”政策体系，推动管控模式集团化、集团业务板块化、板块专业化、专业市场化、市场国际化，形成工程建设与咨询、电力生产、生态环保、流域调度与运行、国际投资与承包、新能源开发与运营、资本运作与金融服务、资产管理与基地服务等业务板块。



## 承担更多的 社会责任

25 年来，中国三峡集团积极履行中央企业政治责任、社会责任，坚持不懈推进扶贫工作，用心用情帮扶贫困地区群众发展，为助力坚决打赢脱贫攻坚战，全面建成小康社会贡献力量。

**53** 亿元  
扶贫开发累计投入资金



# 01 固本培元 构筑大国重器基石



## 坚持党的领导

### 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

- 召开 13 次党组理论中心组学习会议，及时贯彻落实党中央重要会议精神和相关制度文件
- 开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想培训班，实现处级以上党员领导干部全覆盖
- 学习宣传和贯彻落实习近平总书记视察三峡工程重要讲话精神，组织各支部开展 1000 余次主题党日活动，掀起学习热潮

### 全面加强党的建设

- 强化政治建设** ▶ 以政治建设为引领，充分发挥党委的领导核心作用、基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用
- 强化思想建设** ▶ 强化警示教育，修订完善《违纪违规员工惩戒办法》，汇编《以案说纪 警钟长鸣》案例集
- 强化组织建设** ▶ 指导新成立二级单位、项目及时设立党组织，督促基层党组织按期换届
- 强化作风建设** ▶ 深化细化作风建设要求，开展形式主义、官僚主义专项作风整治
- 强化纪律建设** ▶ 严格执行民主生活会制度，用好批评与自我批评武器
- 强化制度建设** ▶ 制定《三峡集团党组坚决维护党中央权威和集中统一领导的规定》等制度，及时将党中央部署要求转化为管党治企的具体措施和办法

### 深化党风廉政建设

#### 推进巡视巡察

- 完善制度建设，制定《纪检监察管理制度》，推动基层单位全面落实“两个责任”，印发《反腐倡廉工作制度汇编》至基层单位，为党风廉政建设提供指引
- 全面开展巡视整改“回头看”，督促各部门、各单位整改落实到位，巩固提升巡视全覆盖质量
- 推进二级单位有序开展政治巡察，切实加强巡察工作的领导和指导

#### 深化反腐倡廉

- 完善领导机制，制定《纪检监察管理制度》，推动基层单位全面落实“两个责任”
- 完善制度建设，印发《反腐倡廉工作制度汇编》至基层单位，为党风廉政建设提供指引
- 深化专项检查，开展对二级单位的党风廉政建设现场检查，加强对扶贫项目等重点领域专项检查
- 加强重点领域廉洁风险监督，加强选人用人全过程监督
- 实施廉洁风险监督相关研究，系统总结提炼反腐倡廉工作经验，《境外业务廉洁风险监管研究》获得中央企业 2018 年度党建思想政治工作优秀研究成果三等奖

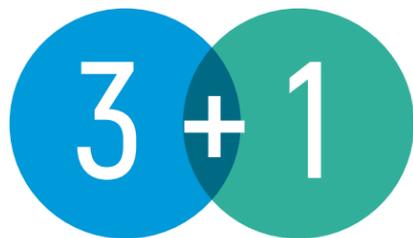


## 学习宣传习近平总书记 视察三峡工程重要讲话精神

2018年4月，习近平总书记视察三峡工程并发表重要讲话。中国三峡集团第一时间起草下发《关于迅速组织学习宣传贯彻习近平总书记视察三峡工程重要讲话精神的通知》，召开集团干部大会传达学习习近平总书记重要讲话精神，组织全体干部职工收听收看主流媒体直播报道。各基层党组织召开“不忘初心、砥砺前行”座谈会、分享会及主题党日等活动，开设“学习领袖讲话、感悟领袖嘱托、追随领袖足迹”现场教学课程，在全集团范围内掀起学习贯彻习近平总书记重要讲话精神的热潮。

## 积极探索开展 境外重点区域业务专项巡视

2018年共分三轮开展了对三峡国际在欧洲、巴西，中水电公司在老挝、尼泊尔及相关单位在巴基斯坦业务单位党组织的专项巡视。专项巡视坚持政治巡视要求，突出“3+1”重点检查内容。



即对境外业务单位党组织重点检查贯彻落实“两个维护”等党建及党风廉政建设工作方面、干部员工队伍建设管理方面、加强合规经营管理防范管理漏洞和廉洁风险方面的内容。

即坚持以下看上，通过对境外业务单位党组织的巡视，对国内主管单位党委落实全面从严治党政治责任和履行总部管控职能的情况进行检查。

专项巡视发挥了利剑作用，对加强境外地区党组织建设，推进全面从严治党纵深发展，以及防范化解境外业务重大风险，起到了促进作用。

16 条   
海外专项巡视提出整改建议



习近平总书记与三峡工程员工亲切握手

# 卓越运营管理

## 完善公司治理

- 将党的领导融入公司治理结构，把加强和改进党的领导同建立现代企业制度相统一，切实保障党组、董事会等治理主体发挥作用
- 完善“界面清晰、权责明确、运转协调、制衡有效”的公司治理体系和运作机制
- 积极推进董事会建设，规范董事会运行。2018 年全年组织召开董事会会议 10 次，共审议通过议案 31 项、听取报告事项 5 项、组织外部董事调研 10 次



雷鸣山 董事长



王琳 董事



丁中智 外部董事



王志森 外部董事



李燕斌 外部董事



张元荣 外部董事



蔡庸忠 职工董事

董事会成员

## 推进降本增效

- 制定共享服务中心建设总体规划，启动财务共享服务中心建设
- 推进亏损子企业治理，控制实际管理层级在三级以内
- 坚持厉行节约，严控公用经费，“三公”经费连续六年下降
- 严控融资成本，2018 年综合融资成本率 4.37%

## 加强合规管理

- 落实《中央企业合规管理指引（试行）》，全面加强合规管理
- 增强合规经营意识，提高合规风险防范能力

## 健全风险管理

- 健全全面风险管理体系，加强风险组织体系建设，落实风险管理主体责任
- 持续优化风险评估机制，全面覆盖制定管控措施，突出重点狠抓关键措施
- 加强重大风险过程管控，动态跟踪重大风险变化，督促风险管控措施落地
- 健全法治工作组织体系，完善法律风险防范机制，筑牢法律风险防范底线

## 完善质量安全管理

- **健全安全管理体系**
- 按照“主营业务全覆盖、下属机构全覆盖、业务过程全覆盖”原则，实施“三标一体”管理体系升级换版
- **完善安全管理制度**
- 修订质量管理、安全管理制度和《质量奖惩管理办法》
- 完成《安全奖惩管理办法》以及质量安全考核相关政策修订
- **实施安全分类监管**
- 落实国资委的安全生产分类监管要求，调整安全监管分类和安全考核权重，督促所属 4 家下属公司设置安全管理机构

## 坚持自主创新

### 搭建开放创新平台

- 研究打造中国三峡集团中央研究院，培育新能源、机电技术、大水电、生态环保和智慧能源等五大自主科技创新平台
- 建立开放式的协同创新网络，支持大众创业万众创新，整合全产业链的创新力量开展重大成套技术集成和应用

### 完善创新激励机制

- 获国家技术发明二等奖 1 项、科技进步二等奖 2 项，获行业学会（协会）科技奖励 15 项，开展三峡枢纽工程申报国家科技进步特等奖工作
- 表彰 6 个科技管理先进单位、55 个创新团队（24 个优秀奖，31 个鼓励奖），长江电力等 6 个优秀创新团队作经验交流
- 奖励职工科技创新成果 995 项，共计奖励金额 470.515 万元，奖励金额相比 2017 年增长 34%

### 加强科技攻关

- 积极对接国家战略，面向企业发展需求，围绕大水电建设、流域梯级水电站优化调度、海上风电开发等领域，开展科技专项攻关
- 浮式海上风电平台全耦合动态分析及其装置研发项目获批，获得财政资金 2000 万元支持，集团配套经费逾亿元开展项目研发成果的应用示范
- 新获批重点研发计划等国家科研项目 3 项，累计承担“十三五”国家科技研发项目 31 项，获研发经费约 1.5 亿元

### 参与标准制定

- 开展《水力发电工程运行管理规范》《水电站基本术语》2 项国家标准立项
- 完成 33 项行业标准立项，在水电、新能源领域，公司在行业标准计划中均占 1/3 以上
- 以海上风电、大水电为主，开展《寒冷地区海上风电场设计导则》《海上风电场工程复合筒型基础设计导则》等 75 项标准立项



### 注重知识产权保护

- 申请专利 **361** 件：发明 **105** 件，实用新型 **256** 件
- 授权专利 **310** 件：发明 **32** 件，实用新型 **278** 件
- 登记软件著作权 **58** 件

## 持续加大内审监督力度，优化内审体制机制

中国三峡集团认真贯彻落实国资国企监管要求，不断优化完善内部审计管理体制机制，进一步加大对生产经营重点领域、高风险领域、内部控制关键环节审计监督，有效发挥查错纠弊、决策支持、价值增值等方面的作用。

认真落实党中央、国务院关于加强国企国资监管工作要求，积极推动中国三峡集团内部审计管理体制机制健全完善。



把推动中央重大政策措施和中国三峡集团重要决策要求的有效落实作为内部审计的首要任务，开展重大政策措施和重要决策要求落实情况审计。

开展政策和决策落实审计

加强重点领域审计监督

以内控评价、经济责任审计、专项审计等为抓手，加强对重要业务、重点环节的审计监督。

系统开展审计整改“回头看”专项工作，对审计发现问题的整改情况和整改效果进行全面自查和重点抽查，对未按要求进行整改的问题进行敦促和提示。

## 构建开放式技术创新体系

中国三峡集团加强与高等院校、科研机构的合作，围绕清洁能源开发和长江大保护等业务中需要解决的技术、经济、社会、生态及人文等重大问题开展合作，探索构建以企业为主体、市场为导向、产学研用相结合的开放式技术创新体系。

## 打造巨型水电机组核心能力

中国三峡集团通过技术引进消化吸收再创新、集成创新与原始创新，使三峡电站具备 70 万千瓦水电机组自主设计、制造和安装能力，推动我国水电装备制造业用 7 年时间实现近 30 年的跨越式发展。在此基础上，溪洛渡、向家坝电站通过自主创新，实现目前世界上最大单机容量 80 万千瓦级水电机组的自主设计、制造和安装，以及配套设备和原材料的国产化。乌东德、白鹤滩电站进一步开展 100 万千瓦水电机组科研攻关，机组技术性能和可靠性指标达到国际领先水平。

## 提升管理创新能力

中国三峡集团系统开展管理创新成果评审工作，总结提炼先进管理经验、管理方法手段，提升管理创新能力，持续提升管理科学化、现代化水平，发挥管理创新在推动改革发展、提质增效、转型升级等方面的积极作用。2018 年，组织开展 2015—2017 年度管理创新成果评审，完成 69 项成果的征集、材料审核、评审等工作，将 33 项成果审定为中国三峡集团管理创新成果。



三峡电站水电机组

## 培育大国工匠

### 保障员工权益

- 严格遵守国家及项目运营所在地相关法律法规，遵循与人权、劳工权益有关的国际公约
- 坚持平等雇佣，杜绝一切形式的歧视，尊重员工多元化
- 强化民主管理，认真办理职代会提案，保障员工的知情权、参与权和监督权
- 制定薪酬激励及薪酬增长机制，促进薪酬制度合理、科学、规范

### 关爱员工生活

- 组织开展覆盖歌唱、运动等多个领域的文体活动，丰富员工业余生活
- 对在岗困难员工、退休员工开展慰问帮扶活动

### 重视职业健康

- 强化职业健康日常管理，定期为一线员工开展健康诊疗服务，组织策划文体活动，开展职业健康教育活动，举办预防职业病专题讲座，帮助员工加强职业病预防
- 开展心理健康咨询活动，为一线员工提供心理辅导咨询，举办专题讲座和专家驻场咨询

### 强化培训发展

- 构建纵向以岗位锻炼、交流任职为基础，横向以集中培训、个性化培养为牵引的复合型人才培养模式
- 加强水电项目建设、水电项目运营、国际化人才等专业人才培养
- 与河海大学等高校合作培养水利水电专业人才
- 开展集团办班、公司办班、基层办班、外部培训、网络学习等多种形式、全方位的培训活动
- 通过高频次、全覆盖的员工培训提升员工综合素质和业务能力，举办“管理骨干轮训班”等 46 个脱产培训



## 树立员工学习榜样

中国三峡集团授予 10 个集体 2018 年度“红旗班组”荣誉称号，授予 20 名员工 2018 年度“杰出员工”荣誉称号，授予 4 名外籍员工“外籍员工特别奖”，激励优秀员工与集体，发挥榜样示范引领作用，促进全员能力提升。



获表彰外籍员工合影



“牢记嘱托 砥砺前行”歌咏会

## 举办“牢记嘱托 砥砺前行”职工歌咏会

中国三峡集团组织形式多样的文体活动，为员工幸福生活添色彩。2018 年举办以“牢记嘱托 砥砺前行”为主题的职工歌咏会，庆祝改革开放 40 周年暨中国三峡集团成立 25 周年。歌咏会以中国梦主旋律歌曲和中国三峡集团原创歌曲为主，以合唱和朗诵形式，讴歌伟大祖国的发展成就，弘扬新时代中国三峡集团精神，吸引 300 余人参加。

## 成立企业大学 培育一流人才队伍

为助推企业战略实施、培养国际一流的人才队伍，中国三峡集团成立企业大学，通过构建学习创新平台，提升员工能力，培养各层次人才。2018 年，中国三峡集团大学以人才培养体系、教学管理体系和各级师资队伍建设为重点，借鉴国内外一流企业大学先进经验，着力培育提升教学研究、课程设计和组织实施能力，更好地培育人才。

## 强强联手培育 水利水电专业人才

中国三峡集团深化与河海大学合作，在企业大学成立河海大学继续教育基地，为人才培养提供智力支持，为国家“一带一路”倡议和水电“走出去”发展战略厚植人才优势，培育创新动力。

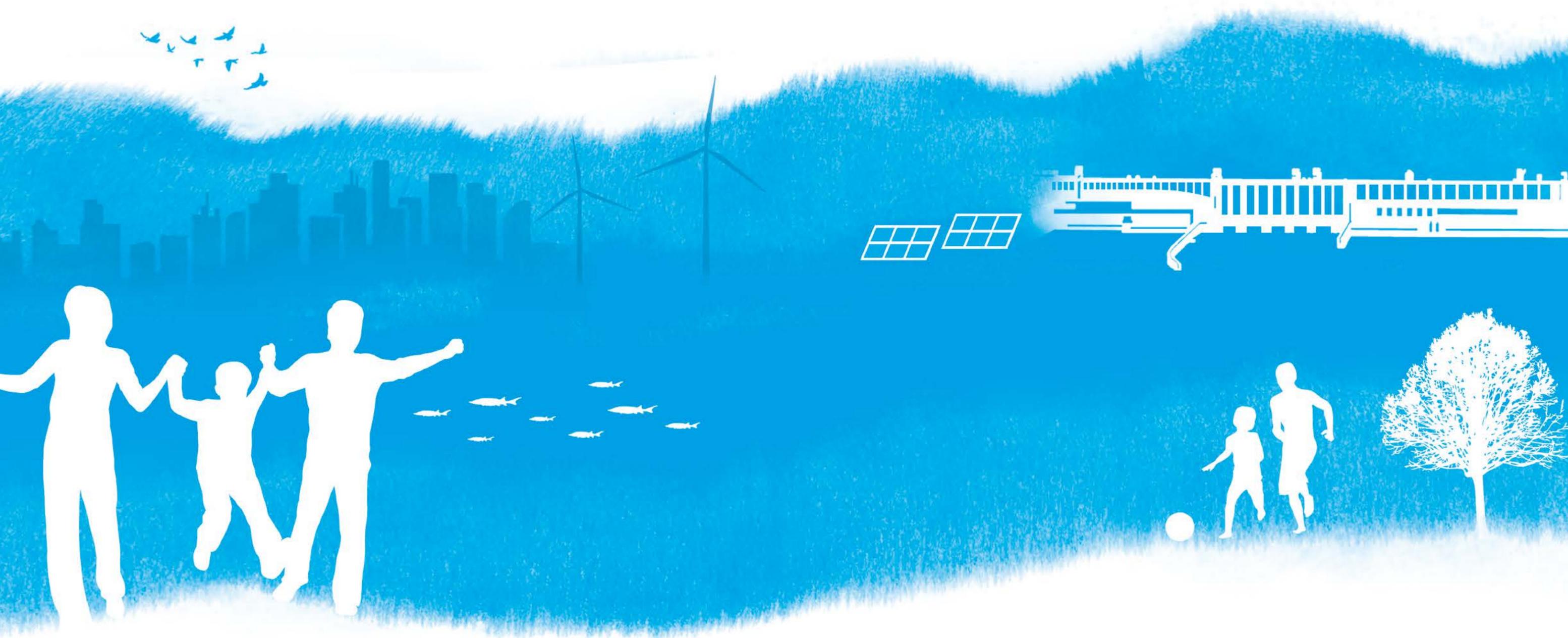


与河海大学合作几内亚苏阿皮蒂水利枢纽项目培训班结业合影



三峡 - 葡电青年人才培养项目成员合影

# 02 创新实干 发挥大国重器作用



# 在促进长江经济带发展中 发挥基础保障作用

## 管理理念

- 充分发挥三峡工程生态工程、民生工程的作用，知水、用水、护水，有力推动长江经济带的发展

## 管理目标

- 通过工程措施、技术手段和科学调度，充分发挥三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝等水电工程防洪、航运、发电、补水、生态等综合效益，进一步提高长江流域防洪安全、航运安全、能源安全、供水安全和生态安全的保障能力

## 管理策略

- 建设好乌东德、白鹤滩两座世界级巨型电站
- 运行好以三峡工程为核心的巨型梯级枢纽
- 推动长江流域梯级电站建立健全水资源综合利用和联合调度机制

## 责任评价大家谈

今天我看到了中国人民通过建设三峡工程，把洪水灾害变成资源，三峡工程是伟大的工程，体现着中国人民智慧和力量。

——几内亚总统 孔戴

在国家防总和长江防总指挥下，中国三峡集团依靠科学调度和优化运行，为保障长江流域防洪安全、水资源安全、水生态环保安全和绿色能源安全等发挥了重要作用。

——水利部党委书记、部长 鄂竟平

试验性蓄水运行以来，三峡工程发挥了重要的防洪作用，取得了巨大的防洪减灾效益，已成为长江流域防洪体系的关键骨干工程。

——中国科学院院士 张楚汉

20 多年来，中国三峡集团植根湖北，深度参与湖北改革开放和创新发展，真金白银投向湖北，在鄂投资众多项目。下一步，希望双方建立日常联络会商机制，在长江大保护等领域开展更广范围、更宽领域、更深层次交流合作，共同为推动长江经济带发展作出更大贡献。

——湖北省委副书记、省长 王晓东



## 落实安全生产

### 开展风险识别管控

基于危险源辨识和风险评估，分层分级制定并落实管控措施

### 加强隐患排查治理

推进安全风险管控和隐患排查治理“双重预防机制”建设，深入开展“五大安全风险”管控和隐患排查治理，组织内外部专家开展安全生产专项大检查、施工机械飞行检查、质量问题专项督查等各类专项检查

### 开展安全教育培训

充分发挥安全培训的教育监督作用，2018 年开展质量安全专题培训 6 次，组织相关外派培训 10 余次，参训人数超过 700 余人次



## 保障精益运行

### 实施诊断运行

深化诊断运行和设备状态评估，开展岁修和日常维护消缺，水电机组主要可靠性指标总体优于行业水平

### 强化设备巡检

精准把握设备安全状况，重点强化设备巡查检查、跟踪监测和维护保养

### 实施精心维护

通过精心维护，减少不必要停运检修带来的损失，确保电站持续安全稳定运行

## 打造工程典范

### 打造精品工程的典范

强化水电工程质量风险管理和过程管理，推进项目建设、环节管控与施工工艺等“标准化”管理，以“零容忍”态度消灭所有缺陷和瑕疵

### 打造创新工程的典范

掌握大国重器的核心关键技术，研发新技术、新设备、新材料、新工艺等“四新”技术与方法，推动关键技术科技成果有效转化为生产力

### 打造绿色工程的典范

应用最先进的环保理念和技术手段，将先进环保理念、技术、经验、模式复制运用到共抓长江大保护实践中

### 打造民生工程的典范

将工程建设与带动地方经济社会发展紧密结合

### 打造廉洁工程的典范

恪守诚信守正、廉洁敬业的自我要求，始终牢记廉洁是三峡的第一品牌和生命线

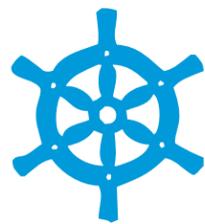


## 发挥综合效益



### 保障长江安澜

- 三峡工程 175 米试验性蓄水运行十年“成绩”优良
- 创新性地在防洪补偿调度方式、汛末提前蓄水方式等方面对防洪调度进行优化



### 打造黄金水道

- 积极推进船闸设备设施轮换检修、更新改造工作和船闸扩能挖潜工作，保障长江“水上高速公路”通行
- 拥有目前世界上综合技术难度最高的垂直升船机，提高枢纽的航运通过能力



### 提供清洁动力

- 实施精确调度，最大限度利用水能资源，实现节水增发
- 三峡电站年发电量首次突破

**1000** 亿千瓦时



### 助力抗旱补水

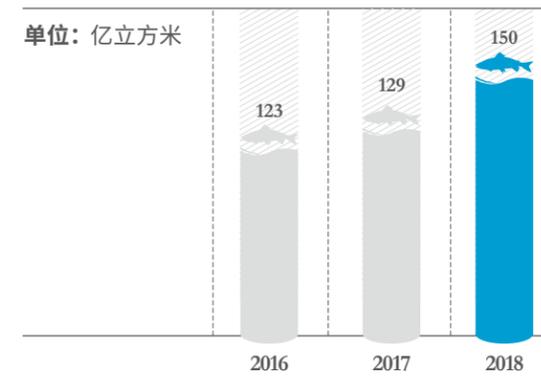
- 为长江中下游人民生活及时调度补水



### 促进生态保护

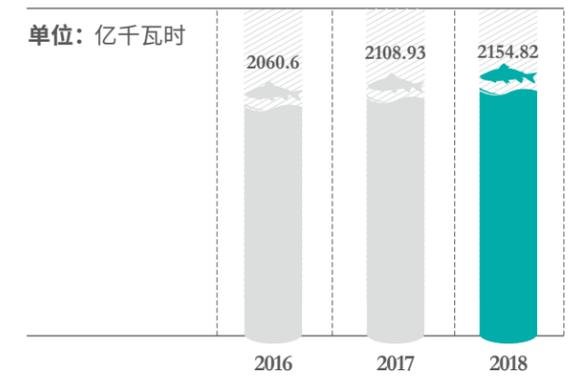
- 开展促进长江“四大家鱼”繁殖产卵的生态调度试验，促进“四大家鱼”繁殖产卵
- 做好水土保持预防工作，制订对扰动土地的治理计划，减少对水土的影响
- 2018 年，宜都断面监测到四大家鱼产卵量总量 **13.3** 亿粒

单位：亿立方米



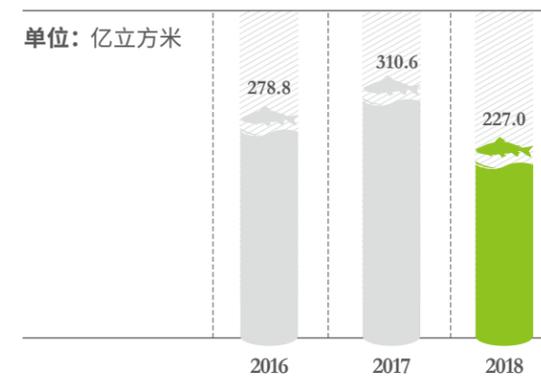
梯级枢纽近三年拦蓄洪水量

单位：亿千瓦时



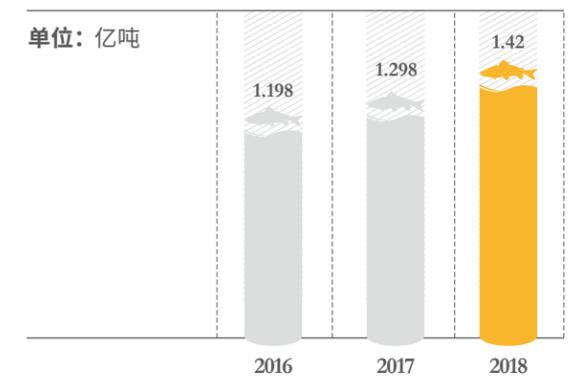
梯级枢纽近三年水电发电量

单位：亿立方米



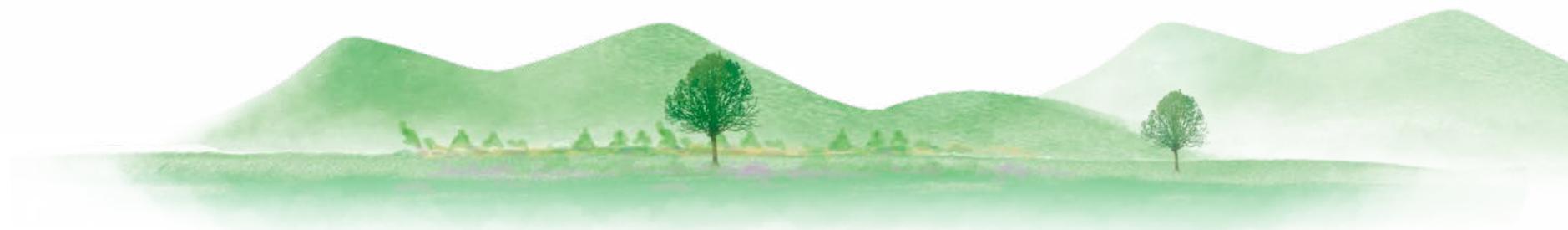
梯级枢纽近三年枯水期为下游补水量

单位：亿吨



三峡船闸货运量

注：“梯级枢纽”指中国三峡集团运营管理的长江干流四座巨型梯级电站群，即三峡电站、葛洲坝电站、溪洛渡电站和向家坝电站



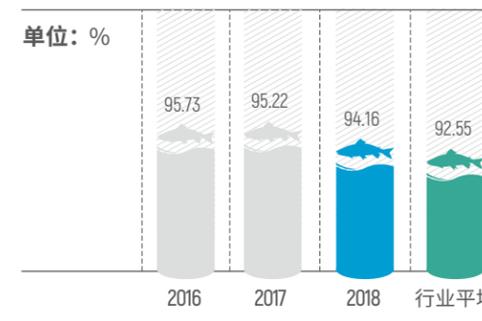
### 三峡电站创国内单座电站年发电量新纪录



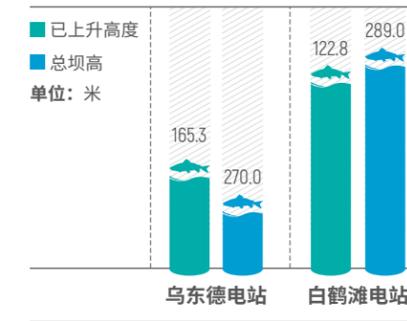
注：根据国家统计局发布的数据，2018 年 GDP 为 90.03 万亿元；根据国家能源局发布的数据，2018 年全社会用电量为 68449 亿千瓦时。经推算，每千瓦时电量支撑 13.15 元 GDP。

### 打造工程建设典范

中国三峡集团以创建精品工程、创新工程、绿色工程、民生工程、廉洁工程为引领，坚持把安全质量放在第一位，高标准严要求推进两电站建设，努力将两电站打造成为新时代大国重器典范。截至 2018 年底，乌东德水电站完成总投资 514 亿元，大坝平均坝高上升了 165.3 米；白鹤滩水电站完成总投资 522.15 亿元，大坝平均坝高上升了 122.8 米。



水电机组平均等效可用系数



乌东德、白鹤滩工程建设进度

0 未发生较大及以上人身伤亡事故，未发生承担主要责任的人身伤亡事故，未发生对社会有较大影响的安全事件

### 零非停

三峡电厂 70 万千瓦机组、葛洲坝电厂、向家坝电厂、清江流域梯级电站均实现零非停

### 创新安全管理与技术

#### 创新质量安全监管机制

提升监管标准化水平，分专业制订检查表，形成检查工作标准；按“统一平台、统一标准、统一管理”原则，提出大坝安全管理体系建设方案；以质量安全监督检查委托方式，整合内外资源，增强质量安全监管力量。

#### 拓展安全生产科创通道

开展员工安全生产科创活动，将《三峡升船机火灾人员安全疏散行为及优化研究》《大数据技术在百万级机组安装与调试安全生产管理中的创新应用》等 13 项安全生产科研课题纳入年度科研计划。

#### 加大安全创新成果应用

启动隐患排查微信平台研究工作，实现与安全生产管理信息系统对接。安全隐患排查微信系统（WeSafety）在乌东德、白鹤滩等工程上得到广泛应用，并开始向海上风电和海外业务拓展应用。



白鹤滩工程远景图

# 在共抓长江大保护中 发挥骨干主力作用

## 管理理念

- ◆ 秉持“全流域、全生命周期、开放和以科研为导向”的环保理念，实现从“建设三峡、开发长江”到“管理三峡、保护长江”的重大历史转变

## 管理目标

- ◆ 通过市场化、专业化、公司化运作，做大做强长江经济带生态环保产业，促进中国三峡集团在深度融入长江经济带发展、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，更好地落实好国家赋予中国三峡集团的新任务、新使命

## 管理策略

- ◆ 以根本改善水质量为目标，以城镇污水处理为切入点，推进试点城市先行先试
- ◆ 组建长江生态环保集团有限公司，设立中国长江绿色发展投资基金，创建生态环保国家级工程研究中心，设立生态环保产业联盟和专项资金
- ◆ 通过重组、并购和参股等合作方式，将技术、人才和能力向长江经济带聚集

## 责任评价大家谈

中国三峡集团认真贯彻落实习近平总书记在深入推动长江经济带发展座谈会上的重要讲话精神，在共抓长江大保护工作中锐意进取，真抓实干，成效显著，取得良好开局。

——国家发展改革委党组成员、副主任 **胡祖才**

中国三峡集团作为我国最大的清洁能源集团，按照党中央、国务院决策部署，从宏观、微观层面系统落实共抓长江大保护，充分体现了中国三峡集团是一家有铁肩担当的企业，是有强烈社会责任感和使命感的绿色标杆企业，是致力于满足人民日益增长的美好生活需要的企业。

——湖北省委常委、宜昌市委书记 **周霁**

中国三峡集团已成为世界最大的水电开发企业和我国最大的清洁能源集团之一。双方同属大型中央企业，行业关联、产业互补，有着广泛、良好的合作基础。

——中国电建集团党委书记、董事长 **晏志勇**

## 全过程环境保护

### 环境管理

- 开展全业务、全过程的环境管理，建立以“三标一体”（质量、环境、职业健康安全）管理体系、中国三峡集团环境管理制度体系、全面风险管理与内部控制体系和环境应急管理体系相互支撑配合的环境管理体系

### 清洁低碳

- 构建清洁低碳、安全高效的能源体系
- 积极推进绿色低碳生产，在白鹤滩水电站实现污废水零排放，在鄂州电厂实现烟气“近零排放”

### 节约循环

- 推进资源节约和循环利用，通过精密运行管理和技术创新不断降低能耗、物耗，实现资源循环利用，最大限度地保护资源

### 生态保护

- 划定建设生态修复区，涵养水土，开工建设黑水河鱼类栖息地生态修复工程
- 建成乌东德、向家坝、重庆和赤水河四座鱼类增殖放流站
- 建立并完善中华鲟人工繁育技术体系，突破长江流域珍稀特有鱼类的人工驯养和繁殖
- 建成全国种类最多、面积最大的三峡特有珍稀植物保育基地

2416.9 亿千瓦时  
清洁能源总发电量

7769.75 万吨  
相当于节约标准煤

19944.95 万吨  
相当于减排二氧化碳

## 全面参与共抓长江大保护

### 搭建共保共治平台

- 构建实体公司、绿色发展基金、工程中心、产业联盟、专项资金五大平台
- 成立长江生态环保集团有限公司，作为中国三峡集团生态环保业务实施平台

### 加强顶层设计

- 制定《中国长江三峡集团有限公司共抓长江大保护 2018 年工作方案》
- 发挥共抓长江大保护领导小组组织机构作用，统筹协调推进长江大保护工作
- 加强与政府等外部机构沟通，促进协同配合

### 推进产业资源聚集

- 开展与有关省市、知名企业、科研院所、金融机构等合作交流
- 筹备成立生态环保大产业联盟

### 建设先行先试项目

- 开工：建设试点城市 17 个先导工程
- 谋划：推动 4 个试点 PPP 项目包落地
- 储备：启动第二批试点城市合作，编制三年滚动项目清单

### 探索创新机制模式

- 探索城镇污水系统综合治理总体方案及模式
- 创新建立可持续的投融资机制
- 建立多层级统筹协调的管理体制机制
- 探索可持续的市场化商业模式

## 湖北能源打造“近零排放”电厂

湖北能源鄂州电厂三期工程设计采用目前最先进的近零排放技术，采用“三室五电场静电除尘+湿式电除尘”工艺，将烟尘排放浓度控制在 10 毫克每标准立方米以内，环保水平达到或高于国内最高排放标准要求，可实现烟气“近零排放”。采用低温烟气余热蒸发零排放工艺，按照“零排放”标准设计污水处理设施，生产废水和生活污水全部经处理后回用不外排，实现“零排放”。

## 探索长江流域城镇污水处理新模式新机制

中国三峡集团以城镇污水处理为切入点，积极推动与湖北、重庆、湖南、江西四个沿江省市和宜昌、九江、芜湖、岳阳四个试点城市签订战略合作协议，推进与知名企业、金融集团、科研院校等机构围绕推进长江生态修复、环境保护和转型升级、清洁能源开发利用等领域开展战略合作，共同探索长江经济带城镇污水处理可持续、可复制、可推广的新模式新机制，加强协同合作。

102 亿元  
已中标城镇污水处理项目合同额

15 家  
与中央企业、地方国有企业  
和民营企业开展战略合作



15 亿元  
完成投资额

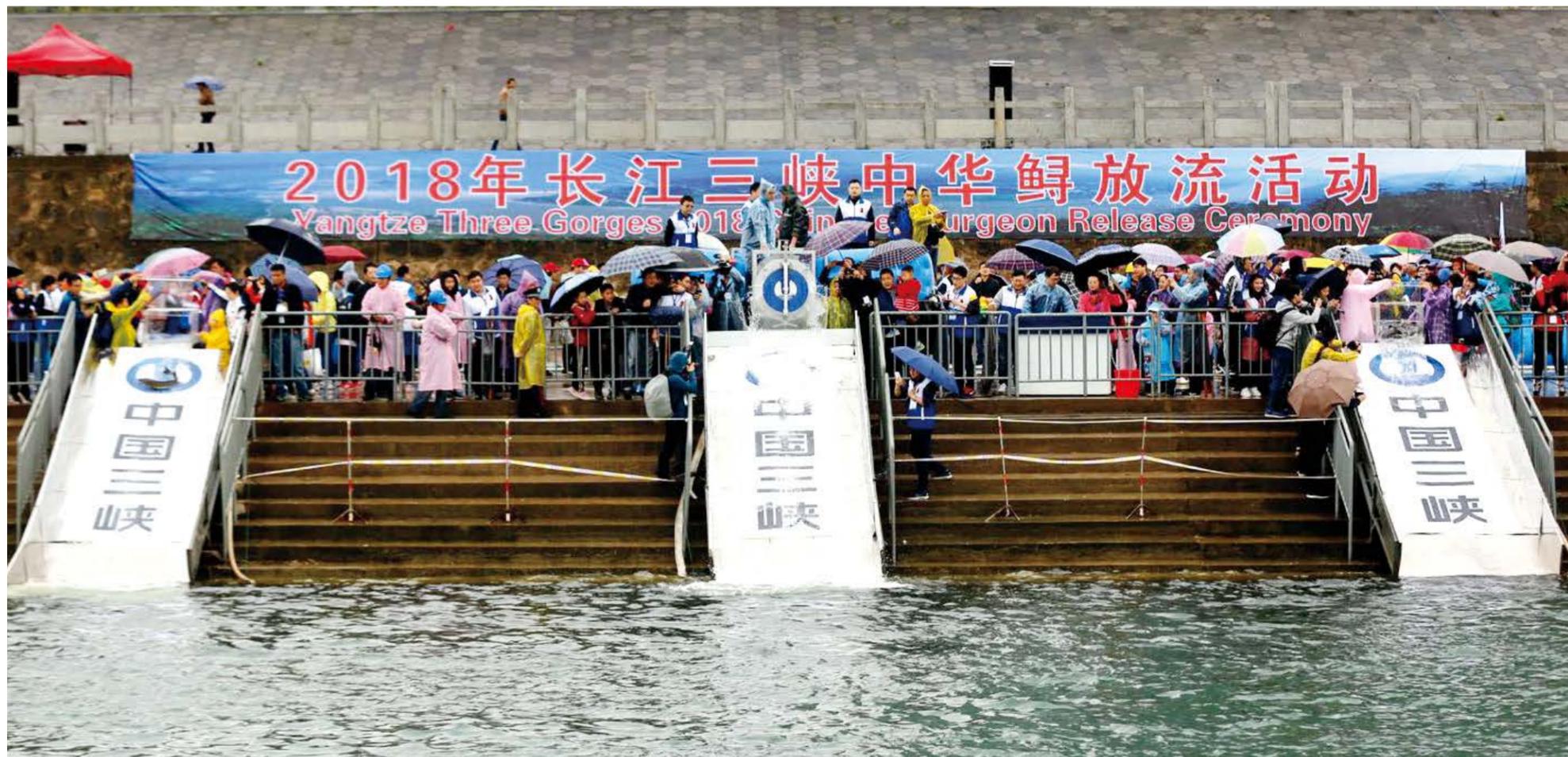
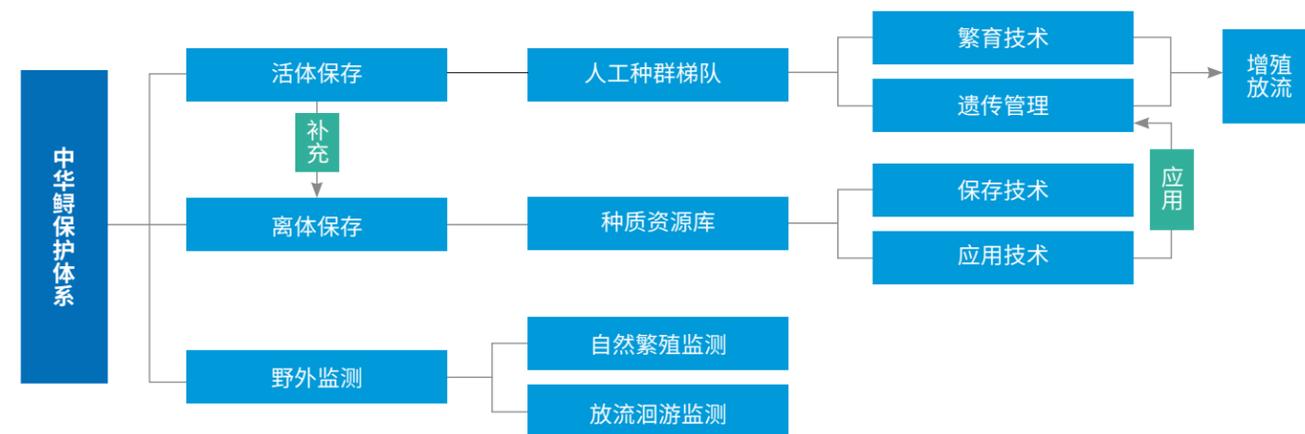


## 保护黑水河鱼类栖息地

2018 年，黑水河生态修复工程进入施工阶段，完成黑水河鱼类栖息地生态修复项目总体设计报告、施工图设计和生态修复跟踪监测效果评估实施方案，已启动工程施工和生态本底监测，确保各项生态环境保护措施切实有效地落实。

## 建立中华鲟洄游监测系统

中华鲟研究所融合声呐监测、互联网及无线传输等多方面技术，建立从宜昌至河口、覆盖长江中下游 1800 公里的放流中华鲟洄游监测系统，是目前国内覆盖范围最广、最全面的鱼类放流效果实时监测与评价系统。监测结果显示，人工增殖放流可对中华鲟自然资源的补充发挥重要作用。2018 年举办中华鲟研究所成立以来连续实施的第 60 次中华鲟放流活动，截至 2018 年底，已累计向长江放流中华鲟超过 500 万尾。



2018 年长江三峡中华鲟放流活动

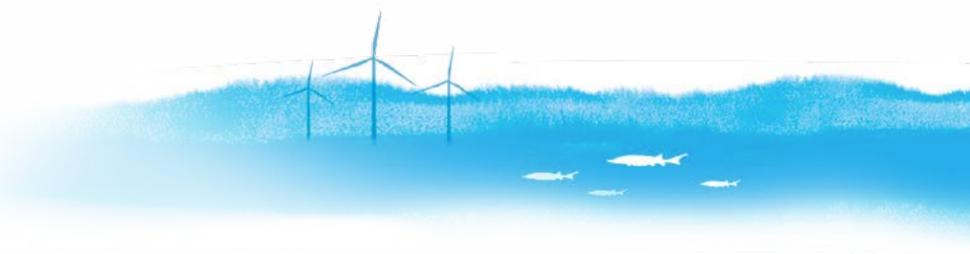
60 次

累计实施中华鲟放流活动

500 万尾

累计放流中华鲟超过

注：数据统计范围为截至 2018 年底累计数量



# 在带领中国水电“走出去”中发挥引领作用

## 管理理念

- 坚持共商共建共享原则，积极响应国家“走出去”战略和“一带一路”倡议，驱动中国水电全产业链“走出去”

## 管理目标

- 推动有序合作，将中国水电优势企业组合成国家力量参与全球竞争，带领中国水电的装备、技术、标准一起“走出去”，打造中国水电产业“走出去”升级版

## 管理策略

- 充分发挥产业投资能力和产业链整合优势
- 以产业联盟或联营体方式搭建水电产业链上下游携手“走出去”平台
- 以项目开发为载体，与国内重点装备制造企业搭建国际合作平台



## 责任评价大家谈

我们在分享知识经验的过程中不断提高工作技能，加深了解。在这里，我们与中国同事和睦相处，既是工作伙伴，又是知心朋友。我非常感谢中国政府在巴基斯坦投资开发清洁能源，帮助巴基斯坦发展经济，改善基础设施面貌。愿中巴友谊之花永远绽放。

——巴基斯坦卡洛特电力有限公司安全环保部经理 曼苏尔·汗

在几内亚投资建设的外国企业很多，但像中国三峡集团这样，将青年员工送到中国，积极为几内亚培养高端专业技术人才是非常罕见的。学生们可以真真切切地在这里学到核心技术，可以把中国优秀的管理技术、科学方法、工作纪律等都带回去。更重要的是，他们都是几内亚国民，他们将来会留在几内亚，投身于几内亚的水电开发事业，为几内亚的发展献计献策。

——几内亚驻华大使馆经济参赞 卡巴·依帕依马·索利

CWE（中国三峡中水电）不仅为我们翻新了校舍，制作了校服，赠送了文具，还帮助乌干达建设伊辛巴水电站，改善了我们的就业条件，促进了乌干达经济发展。……我希望，未来能有更多的中国企业来乌干达发展，帮助我们建设更美好的家园，愿乌干达人民友谊长存。

——纳卡坎瓦小学副校长 Godfrey

## 稳健开展国际业务

### 加强海外 清洁能源投资运营

- 乌干达伊辛巴水电站首台机组（2号机）成功启动
- 老挝川圹-纳塞通 500 千伏输变电项目进入架线施工阶段
- 几内亚凯乐塔水电站发电量达 73968.93 万千瓦时
- 巴基斯坦风电一期、二期项目年发电量均突破 1 亿千瓦时
- 巴基斯坦卡洛特水电站、老挝南公 1 水电站、秘鲁圣加旺 III 水电站项目一期完成河道截流
- 与 4 国签署合作协议、合作谅解备忘录
- 完成 3 个海外公司部分或 100% 股权交割
- 加强对葡萄牙电力公司股权管理，股权增至 23.27%

47<sup>+</sup>

业务覆盖全球国家和地区

### 助力海外 能源基础设施建设

- 将中国标准、三峡标准引入巴西伊利亚、朱比亚两座电站技术改造工作

1000 亿千瓦时  
境外发电量累计超过

680 亿元  
境外投资累计超过

## 回馈当地发展

### 促进当地就业

- 施工高峰期，乌干达伊辛巴水电站与巴基斯坦卡洛特水电站共为当地居民提供就业岗位约 5300 个

### 保护当地环境

- 三峡巴西公司在巴拉那帕内马河、巴拉那河放流鱼苗共计 360 万尾
- 德国稳达风电公司向德国环保社会团体捐赠 1000 欧元

### 支持当地教育发展

- 设立奖学金、教育基金项目，培养当地人才
- 捐赠教学设备、文具用品，改善教育设施
- 三峡巴西公司赞助环保和可持续专题讲座、研讨会等活动

## 深化国际交流

### 充分利用国际交流与合作平台

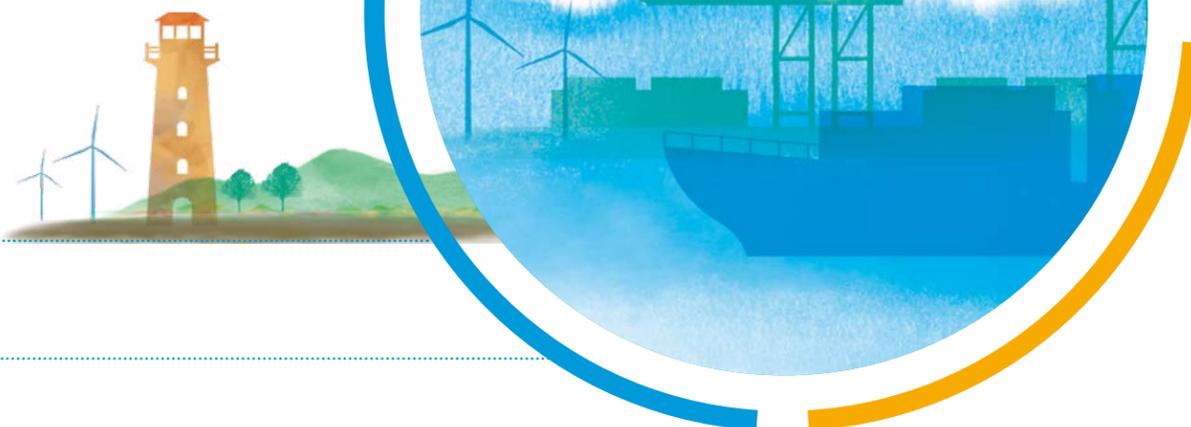
- 与大自然保护协会续签 2018—2023 合作备忘录
- 担任主席单位的国际大坝委员会水库移民专委会正式成立
- 担任主席单位的国际大坝委员会水电站与水库联合运行专委会召开工作会议
- 牵头国际能源署水课题研究
- 参与 IEC 国际标准制定
- 长江电力公司与伊泰普两国委员会召开专项交流

### 充分利用国际舞台

- 承办“水电与未来能源系统论坛”及国际水电协会第 75 次董事会
- 深度参与 2018 中国中部国际产能合作论坛暨企业对接洽谈会
- 承办中德第三方市场交流会
- 65 人次应邀出席相关领域的国际会议或活动
- 13 篇专业论文入选国际行业会议

### 加强海外 属地化经营

- 中国三峡（欧洲）有限公司资产总额 53.02 亿欧元，净资产 14.5 亿欧元



## 巴基斯坦卡洛特水电站截流成功

2018年9月22日，由中国三峡集团投资开发的巴基斯坦卡洛特水电站项目截流成功，正式进入全面建设阶段。该项目将带动超过3亿美元中国优势机电设备产能出口，在项目施工高峰时段将为当地提供近2300个就业岗位，促进当地就业市场及经济社会发展。



巴基斯坦卡洛特水电站项目截流成功



乌干达伊辛巴水电站当地员工

## 乌干达伊辛巴水电站成功并网发电

2018年12月31日，乌干达伊辛巴水电站的首台机组并网发电。项目投产后将使乌干达的年发电总量增加约19%，不但解决了当地用电紧缺问题，也将中国水电先进技术带入乌干达，推进当地水电行业技术发展，培养水电行业技术人才，促进当地就业。

3000<sup>个</sup>

施工高峰期为当地居民提供就业岗位约

19%

乌干达的年发电总量增加约



乌干达伊辛巴水电站



**ADOTE  
UMA ÁRVORE**  
ADOPT A TREE

## 三峡巴西公司倡导当地群众可持续生产生活

2018年，三峡巴西公司将“长期合作，融入当地，平衡兼顾，互利共赢”理念与“送科普、送文化”主旨相结合，围绕生态保护、文化教育、环境保护教育、电站科普以及志愿活动等领域进行创新策划，积极履行社会责任，倡导可持续生产生活。社会责任项目覆盖三峡巴西公司所在地圣保罗市以及三峡巴西 14 座水电站周边城市。

《乌里和魔法罐头》（UliLui and the Magic Cans）共在 125 个城市进行巡回演出，是三峡巴西公司覆盖城市数量最多的公益活动。通过生动形象的表演解释垃圾回收方法，向公众宣传了资源回收和保护环境的重要性。

**2790** 万元  
公益活动累计投入约

**360** 万尾  
开展鱼类增殖放流项目，在巴拉那帕内马河、巴拉那河放流鱼苗共计

**60** 万人  
覆盖公众数量

**53** 项  
利用 2017 年底获得的税收返还，举办社会活动

**125** 个  
部分活动覆盖电站周边城市



巴西鱼类增殖放流项目



三峡巴西公司员工为庇护所孩子举办生日派对



戏剧《乌里和魔法罐头》剧照

### 加强海外能源互利合作

中国三峡集团坚持共商共建共享原则，深度融入全球水电产业，积极拓宽海外发展规划布局，主动参与全球清洁能源开发，推动全球清洁能源产业发展。

- 与葡萄牙电力公司签署《中国三峡集团和葡萄牙电力公司合作协议》
- 与德国福伊特集团签署《中国三峡集团与德国福伊特集团关

于安哥拉曾佐水电站项目的战略合作协议》

- 与布基纳法索政府签署《尼扬戈洛科 - 瓦加杜古 225kV 输变电工程项目谅解备忘录》
- 与奥地利安德里茨集团签署《可再生能源领域深化合作的谅解备忘录》



党组书记、董事长雷鸣山与葡萄牙电力公司首席执行官安东尼奥·梅西亚签署《中国三峡集团和葡萄牙电力公司合作协议》

### 树立中国水电全球典范

中国三峡集团坚持负责任地参与全球水电工程建设，与各方积极努力，在海外为业主和 EPC 总承包商提供全方位信息化解决方案，助力当地改善清洁能源基础设施水平，提升当地水电总装机容量，努力帮助当地进入能源自给自足的时代，成为中国

水电典范。中国三峡集团所承建的几内亚凯乐塔水电站、苏丹麦洛维大坝、罗赛雷斯大坝和上阿特巴拉水利枢纽等四个水电项目作为背景图片先后登上两国国家货币。



党组副书记、总经理王琳与德国福伊特集团签署《中国三峡集团与德国福伊特集团关于安哥拉曾佐水电站项目的战略合作协议》

#### 延伸阅读



1971 年版



2010 年版



2015 年版

1971 年，几内亚金康水电站首次登上几内亚发行的 50 西里货币，是海外“三峡工程”首次亮相国外货币。此外，几内亚金康水电站于 2010 年和 2015 年连续两次登上 5000 几内亚法郎货币。



2002 年版

2002 年，老挝南累克水电站首次登上老挝发行的 2 万基普货币。



2015 年版

2015 年，凯乐塔水电站登上几内亚 2015 版最大面值 2 万几郎纸币。2019 年发行的新版 2 万几郎纸币将沿用凯乐塔水电站作为背景图案。



2019 年版

2019 年，苏丹麦洛维大坝、罗赛雷斯大坝和上阿特巴拉水利枢纽将登上 100 苏丹镑货币。

# 在促进清洁能源产业升级中 发挥带动作用

## 管理理念

- ❖ 致力于建设世界一流清洁能源集团，围绕国家能源战略和能源供给侧结构性改革要求，在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用

## 管理目标

- ❖ “十三五”期间，计划投产并网海上风电装机 450 万千瓦，力争在规模、管理、技术、标准、人才、品牌六个方面实现引领，推动我国海上风电的规模化开发和可持续发展

## 管理策略

- ❖ 持续提升水电核心能力和行业影响力
- ❖ 加快海上风电集中连片规模化开发
- ❖ 积极探索能源新技术、新模式、新业态

## 责任评价大家谈

中国的创新理念与创新技术在大规模混凝土结构智能化建设上已居世界领先地位，成功解决了世界性难题。

——国际大坝委员会名誉主席 刘·贝尔加

三峡工程的成功实践，极大地提高了我国水利水电建设的整体技术水平，对推动世界水利水电行业技术进步起到巨大作用。

——中国工程院院士 钮新强

通过与中国三峡集团合作，我们以水面光伏为切入点，实现地区能源结构的优化与调整，集中力量把潘集区打造成淮南新型的绿色能源基地。

——淮南潘集区区委常委、副区长 李旭

## 开发清洁能源

### 推进产融结合

- 坚持市场化融资，境内外基金平台运营良好
- 以金融服务实体经济为原则，结合水电产业特色，带动资本投资
- 坚持国际、国内两个市场配置资源的经营策略

### 促进产业升级

- 打造新能源、机电技术、大水电、生态环保和智慧能源等五大自主科技创新平台
- 建立水电工程智能化标准体系
- 建立海上风电技术标准体系

48 项

水电工程智能化标准体系收录标准

158 项

海上风电技术标准体系收录标准

## 带动价值共享

### 供应链管理

- 持续优化管理流程，建立“国（境）内、外”全流程、全覆盖的制度体系
- 组织召开供应商网络会议介绍招标采购项目总体情况，廉洁、质量、安全等管理要求
- 开展供应商信用评价

8041 家

全年共评价各类供应商

37 家

具有严重失信行为的供应商被列入“黑名单”

97.4%

公开采购率提高至

100%

集中采购率提高至

### 促进合作共赢

- 以重大项目为载体，带动设备制造商、施工企业等协同创新发展
- 精心筹划参与首届中国国际进口博览会，邀请到 GE、ABB、AZZ 等境外合作伙伴赴会参展签约
- 与丹麦、德国、英国、挪威、荷兰等欧洲海上风电先进国家开展多层次交流互动

## 推动新能源发展

### 引领海上风电

- 推进我国海上风电集中连片规模化开发，首次采用国产单机容量最大的海上风电机组
- 积极进入全球领先的欧洲海上风电市场，收购英国 Moray 海上风电项目 10% 股权
- 开展全方位对标交流和学习培训，推动实现建设、管理、技术、标准、人才、品牌“六个引领”

### 优化陆上风电

- 全面参与风电“竞价”，积极争取资源条件好、有送出通道的区域规模化基地开发机遇
- 坚持自主开发与合作并购双轮驱动，加大中东南部分散式风电获取力度

### 创新光伏发电

- 积极参与平价上网示范项目，国内首个大型平价上网示范光伏项目在青海格尔木并网发电
- 探索水面光伏规模化发展，践行“光伏+”开发模式

## 稳步推进“风光协同、海陆共进”

中国三峡集团坚定实施“风光三峡”“海上风电引领者”战略目标，坚持“风光协同、海陆共进”开发思路，坚持将新能源作为第二主业打造，持续深化改革创新，全面释放发展动力。

### 海上风电

- 东北地区首个海上风电项目——三峡集团大连庄河海上风电项目 220 千伏海上升压站吊装成功
- 最远的海上风电项目——江苏大丰海上风电项目首批机组成功并网发电
- 全球首个国际化大功率海上风电试验风场——兴化湾一期项目实现全部机组并网发电
- 容量风机、新材料叶片、海床基础研究及远程诊断等方面进行技术研发
- 国内首个全产业链海上风电产业园——福建三峡海上风电国际产业园形成产业集群，亚太地区最大海上风机在产业园下线

### 光伏

- 国内首个大型平价上网光伏项目、国内一次性建成规模最大的光伏“领跑者”项目——三峡格尔木 500 兆瓦光伏电站正式并网发电

### 陆上风电

- 青海锡铁山风电项目正式并网发电，标志着三峡新能源并网项目总装机规模突破“千万千瓦”大关

### 延伸阅读



扫一扫  
观看大连庄河海上风电项目

1000 万千瓦  
新能源板块装机总量

163 亿千瓦时  
新能源年度发电总量

750 万千瓦  
海上风电新增核准装机数量

1797 万千瓦  
累计获取海上风电资源

## 成功进入全球最大的海上风电市场

英国具有全球领先的海上风电市场。2018 年 12 月，中国三峡集团完成英国 Moray 海上风电项目 10% 股权收购交割，正式成为 Moray 项目股东。此次股权收购完成，开启中国三峡集团和葡萄牙电力公司合作开发第三方市场新的里程碑，标志中国三峡集团成功进入全球最大的海上风电市场。

### 延伸阅读

英国 Moray 海上风电场位于英国苏格兰马里湾海域，离岸距离约 31 公里，水深约 37 至 54 米，项目装机容量 95 万千瓦。2017 年 9 月，Moray 项目成功中标英国差价合约 CfD 电价补贴；2018 年 12 月，Moray 项目完成融资关闭并开工建设，预计 2022 年投产发电。



英国 Moray 海上风电项目区位图

# 首个

国内首个光伏平价上网电站

# 10

亿千瓦时

全部建成投产后年发电量约

# 63

万户

能够满足城乡用电需求家庭数量



延伸阅读



扫一扫

观看格尔木 500 兆瓦光伏电站



扫一扫

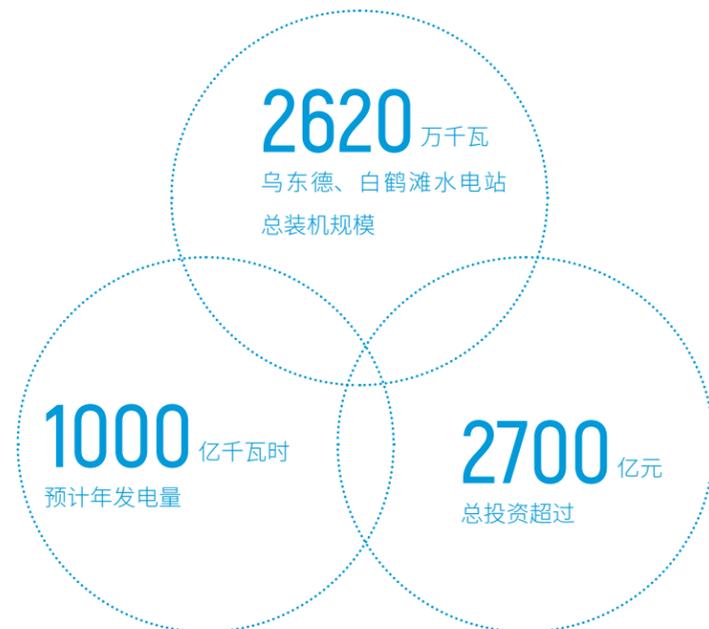
观看《白鹤滩百万千瓦机组精品转轮诞生记》

## 开创国内光伏平价上网先例

2018 年 12 月 29 日，中国三峡集团三峡格尔木 500 兆瓦光伏电站正式并网发电。该电站总装机容量 500 兆瓦，总投资超过 21 亿元，是国内一次性建成规模最大的“光伏领跑者”项目，也是国内首个大型平价上网光伏项目。项目平均电价为 0.316 元 / 千瓦时，低于青海省火电脱硫标杆上网电价（0.3247 元 / 千瓦时），标志着替代煤电的平价清洁能源正式走进千家万户，开创国内光伏平价上网的先例。

## 实现大型水电机组全产业链国产化

2018 年，中国三峡集团高标准、严要求推进乌东德、白鹤滩电站建设，在整体吊装、焊接、管理机电小物件的制度等方面实现创新与突破，真正实现大型水电机组设计、原材料供应、设备制造的全产业链的国产化，努力把两电站打造成为新时代大国重器典范，对于提升中国装备制造能力和水平、巩固中国水电世界领先地位具有重要意义。



## 连续三年采用网络直播的方式成功举办供应商大会

2018 年 5 月，中国三峡集团以网络视频的方式召开供应商大会，会议介绍招标采购管理、质量安全管理、廉政管理等方面的要求以及投标注意事项，并通报了 2017 年典型案例及处理结果。大会现场共有约 3200 名供应商通过网络视频参加了大会直播，并在网络上开展互动交流。

中国三峡集团以网络视频的方式召开供应商大会，积极响应党中央“八项规定”的要求，创新会议方式，节约会议成本，降低供应商参会门槛，扩大参会供应商的范围，增强供应商对中国三峡集团的了解，会议效果良好。

# 3200

名  
参会供应商约



延伸阅读

自 2014 年以来，中国三峡集团对以往招投标项目进行全面清理，发布招标采购“三条禁令”，并完善招标采购管理工作体制机制，对全集团招标采购实行“统一招标机构、统一招标文本、统一评标规则、统一决标流程”的管理，实现招标采购管理全流程和境内境外全方位覆盖。

### 推进招标采购管理标准化、规范化：

发布 144 项标准采购文件，覆盖主要招标采购业务范围，促进招标采购规范化管理，同时通过全面评估与动态修编，不断提升文件的适用性，提高工作质量和效率。



### 实现招标采购管理信息化：

开发并上线电子采购平台，形成面向社会和集团内部的统一的、规范的、公开的信息化平台，同时不断优化电子采购平台的功能，实现与国家招标投标公共服务平台的对接和招标信息的推送。



扫一扫

观看《三峡集团把供应商大会搬到网上啦！》

# 在深化国有企业改革中 发挥示范作用

## 管理理念

- 深入学习习近平总书记视察三峡工程的重要讲话精神，坚决贯彻落实党中央、国务院关于深化国有企业改革和电力体制改革的一系列重大决策部署，认真贯彻落实国有企业改革“1+N”系列文件精神，开拓创新，推动国企改革落实落地，努力成为深化国有企业改革的示范

## 管理目标

- 坚持市场化改革方向，做强做优做大，全面提升管理水平和市场化经营能力，力争在服务国家战略中承担更大责任、发挥更大作用、作出更大贡献，努力将中国三峡集团建设成为践行“六个力量”的大国重器，培育具有全球竞争力的世界一流清洁能源集团

## 管理策略

- 对标国际一流先进企业，创建世界一流示范企业，提高国有资本配置和运营效率，率先成为世界一流清洁能源集团。努力成为在国际资源配置中占主导地位、引领全球行业技术发展、在全球产业发展中具有话语权和影响力的领军企业；努力在全要素生产率和劳动生产率等方面领先，在净资产收益率、资本保值增值率等关键绩效指标上领先，在提供的产品和服务品质上领先；努力成为践行绿色发展理念的典范，成为履行社会责任的典范，成为全球知名品牌形象的典范
- 持续深化体制机制改革，不断增强中国三峡集团的活力、控制力、影响力和抗风险能力，加快推进各项改革方案落地
- 聚焦实业主业，优化产业布局结构，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任



三峡工程建设过程中，坚持深化改革，用市场经济机制组织工程建设，不断探索和完善具有三峡特色的工程建设管理机制。三峡集团作为项目开发的责任主体，按照市场经济原则组织工程建设，不断规范招投标管理和合同管理，充分发挥项目法人的组织协调作用，组织建设各方建立了既竞争又协作的新型生产关系，确保工程建设目标按期实现。

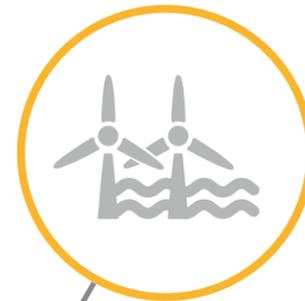
——中国三峡集团原党组书记、总经理 **李永安**

一是企业在国际资源配置中占主导地位、引领全球行业技术发展、在全球产业发展中具有话语权和影响力，拥有全球知名品牌形象。二是企业为主营业务突出、竞争优势比较明显的产业集团公司。三是企业在公司治理、国际资源配置等方面优势比较突出，具备成为世界一流企业的基础条件。

——国务院国资委选定创建世界一流示范企业标准

### 开展创建世界一流示范企业试点研究

从规模效益、全球资源配置、引领全球技术发展等5个方面开展对标分析，提出创建世界一流示范企业的初步建议



### 深入开展重大改革专题研究

深入开展共抓长江大保护、规模化开发海上风电、合作开发第三方市场、三峡水运新通道等重大改革专题研究

### 制订贯彻习近平总书记视察三峡工程重要讲话方案

深入学习习近平总书记视察三峡工程和在长江经济带发展座谈会上的重要讲话精神，制订深化国企改革等6个方面的84项具体措施



### 按时完成“三供一业”等社会职能分离

研究国家剥离企业办社会职能相关政策，完成分布在北京、上海、武汉、宜昌等城市29个家属区共计16299户“三供一业”移交工作

### 统筹推进改革工作

持续深化体制机制改革，加快推进各项改革方案落地，长江电力、三峡资本被国资委确定为国企改革“双百行动企业”



### 研究制订共享服务中心总体规划

研究制订财务、人力资源、招投标、物资、信息等共享服务中心总体规划，提升企业内部职能部门间的协作效率



## 加快创建 世界一流示范企业

培育具有全球竞争力的世界一流示范企业，是党的十九大对国有企业改革发展作出的重大决策部署。2018 年，中国三峡集团入选国务院国资委 10 家“创建世界一流示范企业”，将以此为契机，加快形成顶层设计和路线图，形成高质量的创建世界一流实施方案。

全面对标世界一流企业，客观分析自身竞争优势和不足，找准短板和突出问题

坚持问题导向和目标导向相结合，有针对性地提出科学合理、符合实际、操作性强的举措

扎实有序推进各项措施落地，力争用三年左右时间在部分细分领域和关键环节取得实质性突破，在整体上取得显著成效，有效发挥示范引领作用

## 深入推进 混合所有制改革

中国三峡集团积极参与混合所有制改革，通过资本运作，有效培育面向市场、面向未来的核心竞争力，推动子企业建立现代企业制度，努力在优势领域和关键环节等方面取得突破。

完善工资总额决定于正常增长机制，启动职业经理人制度试点，不断激发企业内生活力

积极推动长江电力联合探索股权结构多元化、法人治理规范化、激励约束市场化等改革措施

推动三峡新能源公司通过增资扩股形式公开挂牌引入 8 家战略投资者，占增资后股权比例 30%，引入外部资金 98 亿元，资产负债率下降约 10%



电力生产中央控制室

# 在履行企业社会责任方面 发挥表率作用

## 管理理念

- 深入学习践行习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，积极响应国家脱贫攻坚政策号召，认真履行央企社会责任，努力在打赢脱贫攻坚战中发挥表率作用

## 管理目标

- 发挥水电工程建设对地方经济发展的辐射带动作用，聚焦定点扶贫县，聚焦深度贫困地区和贫困群众，助力贫困县脱贫攻坚，助力国家如期打赢脱贫攻坚战和全面建成小康社会，使中国三峡集团成为保障和改善民生的重要力量

## 管理策略

- 持续做好定点扶贫工作
- 积极做好援疆援藏援青工作
- 全力支持川滇两省少数民族精准脱贫
- 扎实做好库区移民帮扶工作

## 责任评价大家谈

中国三峡集团为云南精准扶贫开设“绿色通道”，充分体现了中国三峡集团对少数民族地区的真情厚意、真帮实扶。

——云南省省委书记、省长 陈豪

中国三峡集团与我省签署支持凉山彝区脱贫攻坚合作协议，聚焦凉山彝区，以贫困村为单位实施精准扶贫精准脱贫工程，充分体现了中国三峡集团作为国有大型企业参与支持脱贫攻坚的责任担当和对我省民族地区群众的深情厚谊。

——原四川省省委书记 王东明

要是没有政府和中国三峡集团的帮助，我这辈子都住不上这样的好房子！阿加王底整个村貌都变了，真希望能多活几年，多享受几天这样的好日子！

——原阿加王底村民小组组长 拖干波



## 做好移民安置

中国三峡集团坚持“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一片移民”的开发理念，严格遵循国家法律法规，与库区周边各级政府通力协作，推进库区开发性移民及移民后续帮扶工作，积极履行水电工程建设者的社会责任。

2018 年，乌东德水电站库区移民涉及四川省会东县及云南省武定县共 5 个乡镇、13 个村。为确保移民“搬得出、稳得住、能发展”，两县计划引领移民通过生产安置等方式保障移民生计、增加产业种类、加强土地整治力度、完善基础设施建设等措施，改善移民生活条件。

22 个

启动建设移民安置点

477 户

已封顶或建成安置房

## 健全扶贫机制

### 加强组织领导

建立健全扶贫工作组织体系，推动各部门、子企业建立扶贫工作组织机构，形成扶贫工作整体联动格局；开展调研督导，指导推进定点扶贫工作，认真履行“定点扶贫工作第一责任人”职责；组织召开定点扶贫专题会议，决策部署定点扶贫工作

### 完善扶贫管理

加强扶贫制度建设，编制《中国三峡集团履行社会责任工作管理制度》；精细扶贫项目管理，推进扶贫项目品牌化，强化项目全生命周期管理；加大扶贫力量，将长江电力、三峡国际、三峡资本等成员企业纳入帮扶主体，增加扶贫投入

### 提升扶贫能力

多次专题学习习近平总书记关于脱贫攻坚的重要论述，举办扶贫干部培训班和项目监管人培训班，进一步提升干部业务素质；加强与高校、咨询机构扶贫工作沟通交流

### 创新扶贫方式

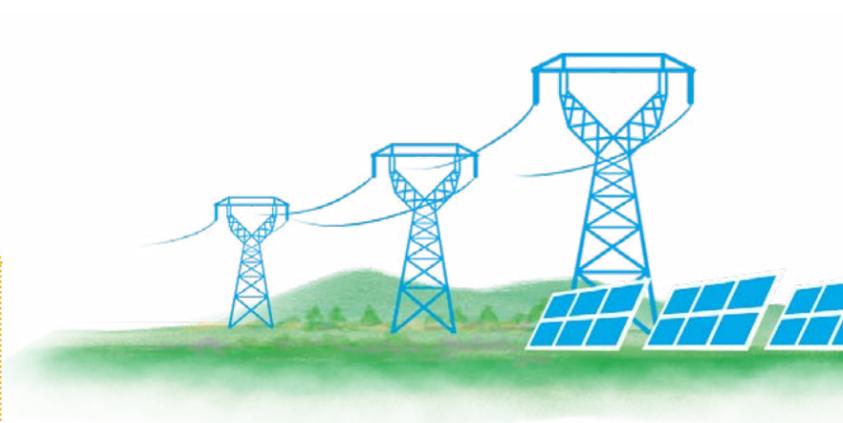
坚持“输血”与“造血”相结合，扶贫与扶智、扶志相结合的原则，在“授人以鱼”同时“授人以渔”。根据地方政府需求、帮扶对象自身特点，依托当地资源优势，实施产业扶贫、医疗扶贫、教育扶贫等，不断拓宽帮扶渠道

### 开展督查巡查

扎实开展扶贫领域作风问题专项治理，强化监督检查，组成 3 个监督检查组，先后赴三峡库区、金沙江库区和 4 个定点扶贫县，对 2017 年实施的扶贫项目进行监督检查和“回头看”

### 强化沟通传播

精心策划实施系列扶贫宣传报道，发布“善若水·润天下”主题系列公益宣传片、公益项目画册、基金会宣传手册，编制中国三峡集团首份精准扶贫白皮书，多形式、多角度总结传播扶贫工作



6 次

召开定点扶贫专题工作会议



250 个

实施项目



14.12 亿元

全年捐赠资金



中国三峡集团荣获第十届“中华慈善奖”



## 倾力定点扶贫

中国三峡集团坚决贯彻落实党中央、国务院关于扶贫工作的各项决策部署，倾力聚焦精准扶贫、精准脱贫，努力在打赢脱贫攻坚战承担更多责任。2018 年，持续加大资金投入，由原年计划投入 450 万元 / 县增加到 750 万元 / 县，同比增长 67%。不断创新扶贫方式，首次按不低于 50 万元 / 县的标准实施消费扶贫，积极探索风电、光伏、旅游等产业扶贫。

### 精准帮扶巫山县和万安县成功脱贫摘帽

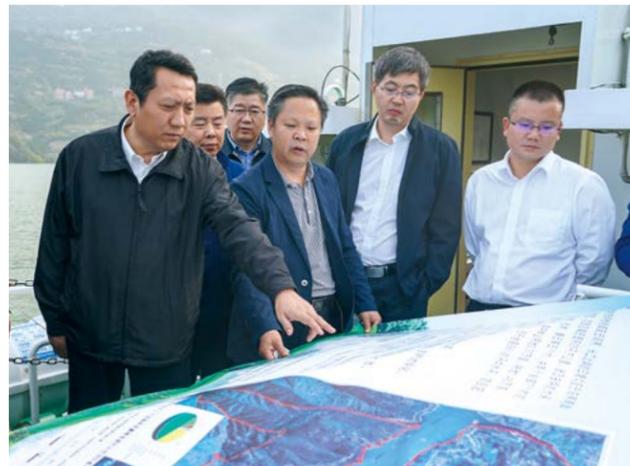
自 2002 年起，中国三峡集团通过建设扶贫搬迁集中安置点及配套基础设施、援建村镇饮水设施及道路、引入光伏产业、打造巫山支柱产业、发展乡村旅游产业、援建职教中心教学楼等扶贫措施帮扶国家级贫困县重庆市巫山县成功脱贫摘帽。

自 2003 年起，中国三峡集团积极帮扶江西省吉安市万安县，制定以“开展教育扶贫为主，援建基础设施为辅”的扶贫方针，通过援建教育设施、捐资助学、援建幼儿园、新建“村民图书室”等教育扶贫措施提高贫困居民教育及文化水平，帮扶国家级贫困县万安县成功脱贫摘帽。

**3044.78** 万元  
定点扶贫投入帮扶资金



党组书记、董事长雷鸣山调研江西省万安县弹前中学



党组副书记、总经理王琳调研重庆市奉节县生态环保项目

## 消费扶贫解决农产品滞销问题

中国三峡集团基地发展公司、实业公司配餐管理分公司通过大批量购买梅干菜和开发梅干菜菜肴的方式，帮助重庆市奉节县移民解决农产品滞销问题、避免滞销伤农现象，帮助库区移民解决实际困难，推进精准扶贫工作。中国三峡新能源公司、三峡资本等公司积极推广以购代捐扶贫模式，购买万安县青柚、脐橙等当地特色农副产品，助力当地 6 家龙头企业和合作社，超 120 余名贫困户直接受益。

**5000** 公斤  
采购梅干菜

**212.04** 万元  
开展消费扶贫

## 笤帚苗编出巴林左旗脱贫产业

中国三峡集团全力支持巴林左旗开展多项技能培训，在帮助农民脱贫的同时也帮助他们掌握专业技能、获取就业优势，为农民提供长久的经济保障。共投入培训资金 50 万元，帮助培训 400 名妇女学会笤帚苗手编技能，培训 50 名妇女家政，培训 50 名妇女手工刺绣技能。



援建重庆市巫山县两坪乡仙桥安置点



开展内蒙古巴林左旗家七村笤帚绑扎技术培训

## 积极援疆援藏援青

中国三峡集团倾心助力国家打赢脱贫攻坚战，持续开展援疆援藏援青工作，加大对民族地区、边疆地区扶持力度。

### 教育 援疆惠及上千学生

中国三峡集团坚持扶贫先扶智理念，从 2018 年起，计划连续三年每年投入 1000 万元教育援疆资金，帮助解决皮山县农牧民子女“上学难”问题。

### “三峡西藏班” 增加当地技术人才

中国三峡集团持续稳定办好“三峡西藏班”，支付培养费用 231 万元，累计支付培养费用 1038 万元，第一批 21 名学生已正式毕业并进入中国三峡集团在藏企业工作。

### 加大 光伏产业援青力度

中国三峡集团积极开发青海省风力、光伏资源，加大产业援青力度。2018 年新增建成风电、光伏项目 2 个，合计装机规模 60 万千瓦，投资金额超过 10.8 亿元。



已资助皮山县农牧民家庭大中专学生



捐赠教育援疆资金



截至 2018 年底累计支付“三峡西藏班”培养费用



截至 2018 年底在青海建成风电、光伏项目



新疆皮山县大中专学生助学金发放仪式



三峡西藏班学生入职欢迎活动



青海海西州牧民点亮电灯

## 助力川滇少数民族脱贫

中国三峡集团积极响应党中央坚决打赢脱贫攻坚战的号召，贯彻落实“两不愁、三保障”目标，与川滇两省各级政府同心合力建立行之有效的工作机制，深入“三州三区”等深度贫困地区，初步探索形成中央企业助力人口较少民族整族脱贫的三峡模式。



援建四川凉山州越西县大花村



云南盈江县松克村村民在演奏迎宾曲



援建云南盈江县景颇族特色村寨

### 帮扶四川凉山彝区脱贫



### 帮扶云南三个人口较少民族脱贫



注：数据统计范围为截至 2018 年底累计数据

## 持续开展库区帮扶

中国三峡集团积极践行“建好一座电站，带动一方经济，改善一片环境，造福一批移民”的水电开发理念，持续加大对库区的对口支援和帮扶力度，为建设经济繁荣、环境优美、和谐稳定库区作出新的贡献。



1450 万元

对口支援宜昌市夷陵区



900 万元

对口支援宜昌市秭归县



3.4 亿元

向重庆市黔江区、涪陵区、万州区投入移民后扶与产业发展资金

### 三峡库区帮扶

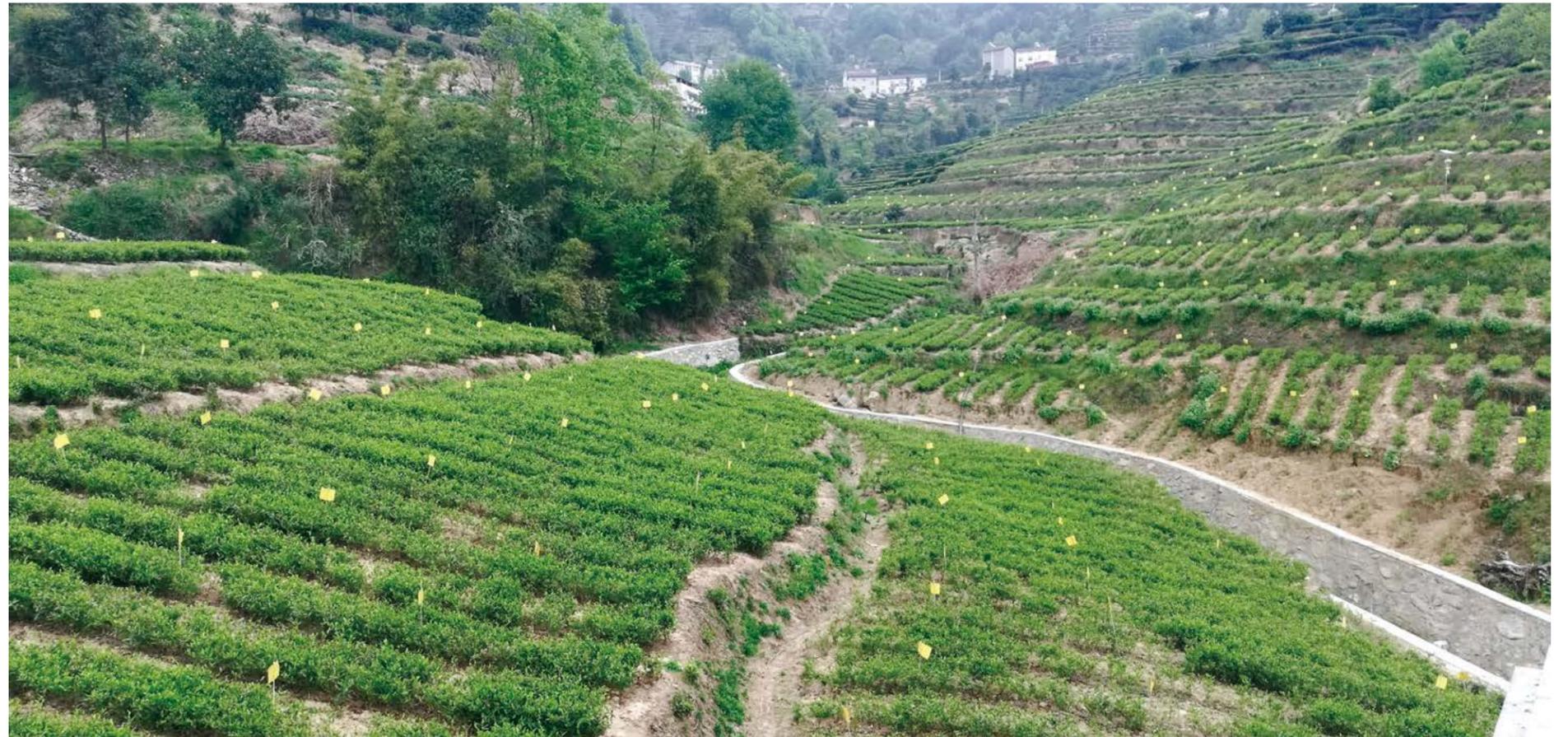
在湖北省宜昌市夷陵区、秭归县、长阳县、兴山县等地，开展基础设施建设、特色产业培育、教育事业、医疗卫生援助、生态环境保护等帮扶工作，促进三峡库坝区经济社会发展。

### 助力改善秭归县公共服务水平

2018 年，中国三峡集团集中资金支持宜昌市秭归县教育和医疗事业发展，为秭归县磨坪乡初级中学宿舍楼新建项目投入资金 300 万元，为九畹溪卫生院门诊楼新建项目投入资金 300 万元，为健康扶贫基金投入项目资金 250 万元，改善当地移民公共服务水平。

### 促进重庆市三区移民后扶与产业发展

向重庆市黔江区、涪陵区、万州区捐赠资金 3.4 亿元，推动当地经济发展，培育自身特色产业，提升“造血”功能，促进移民安稳致富。



援建宜昌市夷陵区早市茶基地



援建宜昌市秭归县九畹溪卫生院

## 金沙江库区帮扶



中国三峡集团精心使用金沙江水电基金，聚焦教育帮扶和产业帮扶，用心策划实施社会责任项目，狠抓项目落地，成功开展三峡种子基金、三峡娃娃行、三峡教育帮扶等具有三峡特色品牌项目，探索输血与造血、扶贫与扶智相结合的精准扶贫模式。

7400 万元  
金沙江水电基金捐赠

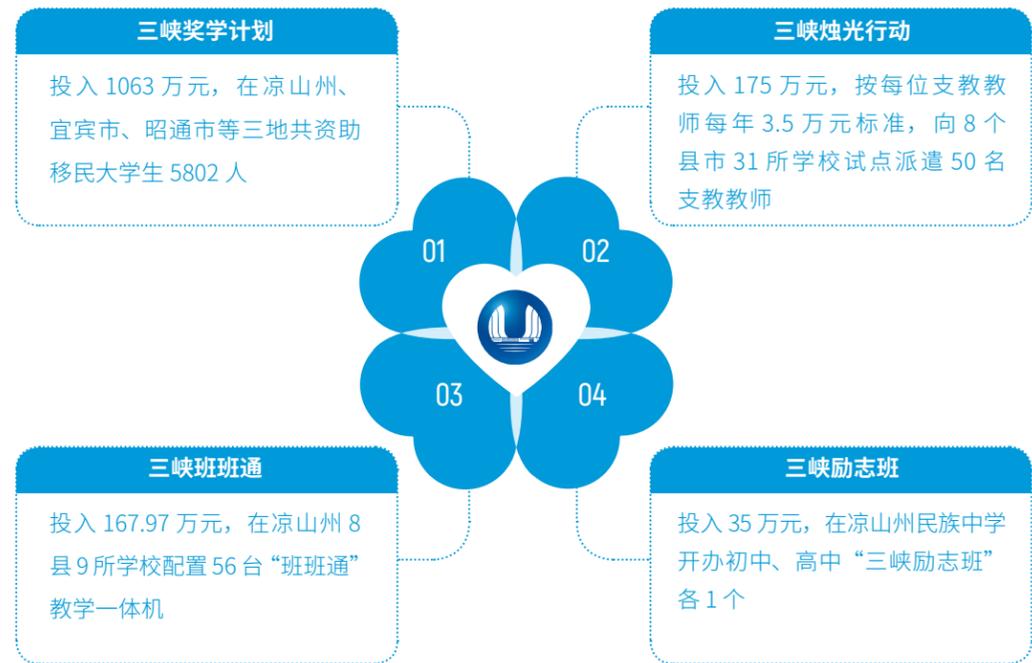
97 项  
实施项目

### 举办“三峡娃娃行”水电夏令营活动

2018年7月8日，中国三峡集团在三峡坝区开展了“相聚三峡、放飞梦想”为主题的三峡娃娃行水电夏令营活动。在4天的时间里，来自12个民族的315名在校中小学生走进三峡电站开阔眼界，亲身感受祖国建设取得的伟大成就，增强民族自豪感和爱国情怀，激发积极向上的学习热情和为中华民族伟大复兴而奋斗的青春梦想。

### “三峡教育帮扶”探索金沙江教育扶贫新模式

中国三峡集团在四川凉山州率先启动实施三峡奖学计划、三峡烛光行动、三峡班班通、三峡励志班等4个教育帮扶项目，2018—2020年将计划投入3500万元，帮扶金沙江下游4座水电站涉及的凉山州雷波县、金阳县等9个县市改善教育现状，惠及凉山州8县1市10220名学生。



## “三峡种子基金”获“2018 民生示范工程”奖

自2012年，中国三峡集团累计向宜宾市捐赠资金1200万元，帮扶移民村（社区）78个，直接受扶群众19.9万人，间接受益（包括务工、被带动等）10万余人。该项目荣获《人民日报》“2018 民生示范工程”奖。



570 万元  
2018年捐赠“种子基金”

19.9 万人  
直接受扶群众共计



“三峡娃娃行”宜昌水电夏令营



三峡凉山教育帮扶项目启动仪式

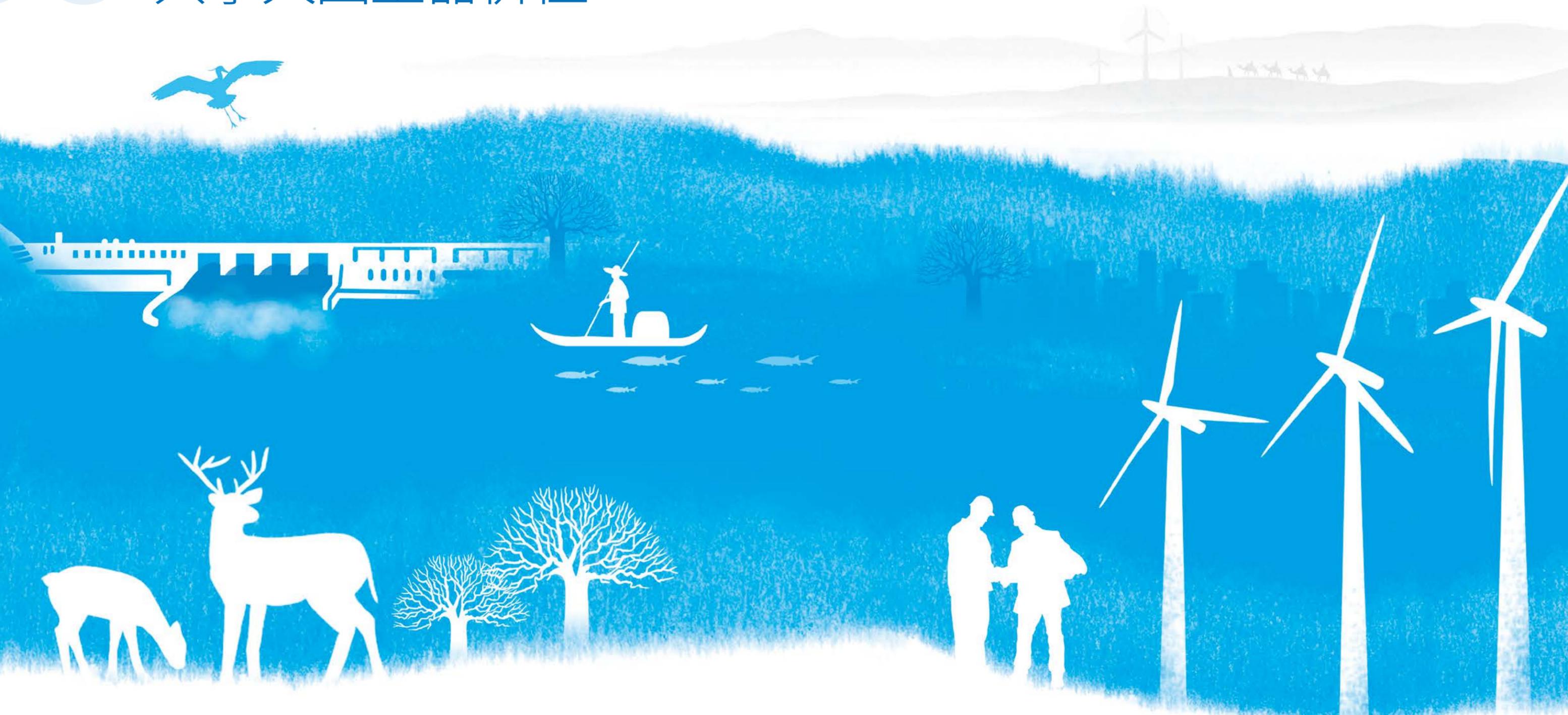


2018年三峡烛光行动支教岗前培训



三峡励志班第二次素质拓展活动

# 03 贡献全球 共享大国重器价值



# 增强责任信息透明度

注重识别核心利益相关方及其关键期望，在实践中努力满足相关方期望，并不断丰富利益相关方沟通渠道和载体，充分保证利益相关方的知情权、参与权、监督权，推动社会责任管理与实践不断改进，创造利益相关方综合价值最优化。

利益相关方	核心诉求	沟通活动
出资人	<ul style="list-style-type: none"> <li>保值增值</li> <li>监督考核</li> <li>合规经营</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>公开发布《中国长江三峡集团有限公司年度报告》《中国长江三峡集团有限公司环境保护年报》《中国长江三峡集团有限公司信息化年度报告》《长江三峡工程生态与环境监测公报》《中国长江电力股份有限公司社会责任报告》《湖北能源集团有限公司社会责任报告》等报告</li> <li>中国三峡集团网站中文版访问量约 183 万人次，英文版访问量约 7 万人次</li> <li>中国三峡集团微信公众号“三峡小微”粉丝总量达 39759 人</li> </ul>
库区移民	<ul style="list-style-type: none"> <li>配合政府安置移民</li> <li>促进移民可持续发展</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>投入大量资金支持三峡库区、金沙江库区移民安置、扶贫开发</li> </ul>
社区	<ul style="list-style-type: none"> <li>慈善公益</li> <li>促进经济社会发展</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>开展库区帮扶、川滇少数民族帮扶、定点扶贫和援疆援藏援青等工作</li> <li>“中国三峡集团”新闻整体进驻头条号、一点资讯、封面号，累计阅读量超过 500 万人次</li> </ul>
员工	<ul style="list-style-type: none"> <li>保护劳动权益</li> <li>薪酬福利</li> <li>职业发展</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>开展员工民主活动，举办职工代表大会</li> </ul>
客户	<ul style="list-style-type: none"> <li>协同发展</li> <li>合作共赢</li> <li>稳定安全电能</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>中国三峡集团年发电量达 2902 亿千瓦时</li> </ul>

利益相关方	核心诉求	沟通活动
环境	<ul style="list-style-type: none"> <li>生态保护</li> <li>节能减排</li> <li>应对气候变化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>编制第 13 份环境保护年报，客观反映中国三峡集团环境绩效，真实、全面回应利益相关方所关注的问题</li> <li>开展 2018 年长江三峡中华鲟放流活动</li> </ul>
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>公平运营</li> <li>责任采购</li> <li>合作共赢</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>与清华大学签署战略合作框架协议</li> <li>与葡萄牙电力公司签署《中国三峡集团与葡萄牙电力公司合作协议》</li> </ul>
长江流域各省市	<ul style="list-style-type: none"> <li>防洪抗旱</li> <li>改善航运</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>推进企地合作模式，协同推进长江经济带共抓大保护战略行动</li> </ul>

## 延伸阅读



扫一扫  
阅读《中国长江三峡集团有  
限公司年度报告》



扫一扫  
阅读《中国长江三峡集团有  
限公司环境保护年报》



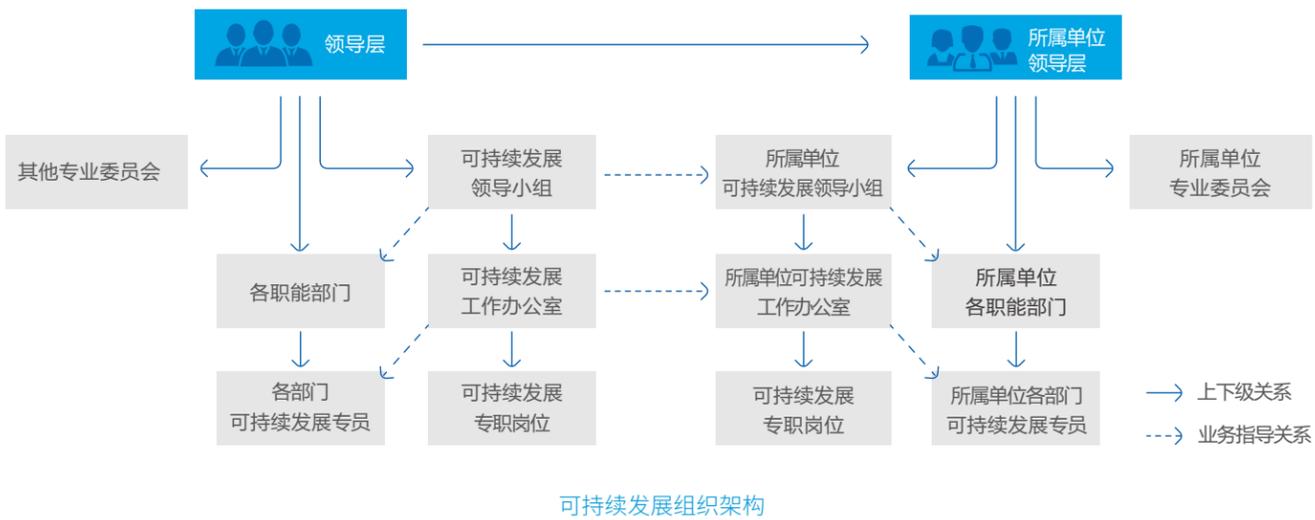
扫一扫  
阅读《中国长江三峡集团有  
限公司信息化年度报告》



扫一扫  
阅读《长江三峡工程生态与  
环境监测公报》

# 完善可持续发展治理

积极推进《中国三峡集团“十三五”社会责任规划》实施和落地，通过加强可持续发展能力建设、创新项目管理、推进可持续发展信息化等，持续创新将可持续发展理念和要求融入中国三峡集团管理运营的方法和路径，为实现可持续发展奠定坚实的管理基础。



**完善社会责任管理体系。**以构建社会责任工作长效机制为目标，健全社会责任组织体系，进一步明确各层级、各岗位的社会责任管理工作职责，加强制度建设，提升社会责任意识和能力，逐步形成符合中国三峡集团特点、行动高效、执行有力的社会责任组织管理体系。

**塑造社会责任品牌项目。**统筹规划，精细管理，加强社会责任项目全生命周期闭环管理，通过规范、持续、透明的项目运作，着力打造一批针对性好、创新性强、影响力大的社会责任项目。精准沟通，创新传播形式，通过社会责任宣传片、微电影等形式，实现传播形式的多样化和友好性。

**强化社会责任信息披露。**提升社会责任信息披露质量，及时、准确、规范披露相关信息，发布精准扶贫等专项报告，推动长江电力等下属单位独立发布社会责任报告，逐渐建立常态化社会责任信息披露机制。充分利用移动互联网，创新信息披露形式，提升社会责任报告信息传播效果。

**提升社会责任管理信息化。**深化社会责任项目信息系统应用，优化项目管理流程和系统功能，建立项目执行情况网上月报告和项目信息监测等制度，实现社会责任项目信息的可查询、可统计、可追溯、可利用，不断通过信息化手段提升项目过程管理水平。

# 贡献 SDG 可持续发展目标

联合国可持续发展目标	中国三峡集团典型措施和行动	联合国可持续发展目标	中国三峡集团典型措施和行动
<b>1 消除贫困</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>认真做好国家定点扶贫、对口支援、援疆援藏援青任务，加大川滇少数民族脱贫帮扶，持续开展三峡库区、金沙江库区扶贫开发</li> </ul>	<b>2 消除饥饿</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>成立“三峡种子基金”，支持库区移民发展短、平、快的种植、养殖、加工、服务业</li> </ul>
<b>3 良好健康与福祉</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>重视员工特别是一线员工的职业健康，积极推进质量、环境、职业健康安全“三标一体”体系，定期组织员工体检</li> </ul>	<b>4 优质教育</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在中国三峡集团帮扶区域，重点开展教育扶贫，通过援建教育基础设施、设立奖学金和助学金、开展“库区娃娃三峡行”等形式，为落后地区学生提供平等受教育机会</li> </ul>
<b>5 性别平等</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>坚持平等、规范雇佣，禁止性别歧视</li> <li>推进“爱心妈咪屋”、母婴室建设，为哺乳期女员工提供便利</li> </ul>	<b>6 清洁饮水和卫生设施</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>作为重要的淡水资源库，在枯水期为长江流域农业灌溉及人民生活用水提供保障</li> <li>工程建设过程中重视水环境保护，全面推进水污染防治</li> </ul>
<b>7 廉价和清洁能源</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝四座电站基础上，推进乌东德、白鹤滩两座电站建设</li> <li>大力发展海上风电、陆上风电、光伏发电等新能源，海上风电初步形成海上风电多点集中连片规模化开发的格局</li> <li>格尔木 500 兆瓦光伏电站开创国内光伏平价上网的先例</li> </ul>	<b>8 体面工作和经济增长</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>尊重和保障员工合法权益，按时足额缴纳社会保险，禁止强制劳动</li> <li>主动服务“一带一路”倡议，引领中国水电“走出去”</li> </ul>
<b>9 工业、创新和基础设施</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建设高质量、高标准、高技术含量的典范工程</li> <li>坚持科技创新作为企业发展重要驱动力，参与国家和行业标准制定</li> </ul>	<b>10 缩小差距</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>紧跟国家京津冀协同发展战略，助力京津冀协同绿色发展</li> <li>坚持以“长期发展，本地运营”理念开展海外业务，积极推进本地化，雇佣当地员工</li> </ul>
<b>11 可持续城市和社区</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>深入开展隐患排查治理、落实防汛防灾、严格事故调查和责任追究</li> </ul>	<b>12 负责任的消费和生产</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>不断提升发电能力</li> </ul>
<b>13 气候行动</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加大水电、风电、太阳能等清洁能源的开发利用，不断探索风、光、水、蓄互补的多种开发模式，为社会贡献清洁能源</li> </ul>	<b>14 水下生物</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>黑水河生态修复工程进入施工阶段，充分发挥黑水河流水生境对长江上游特有鱼类的保护作用</li> </ul>
<b>15 陆地生物</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>水电开发影响区域珍稀特有植物保护与研究</li> </ul>	<b>16 和平、正义与强大机构</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加强党风廉政建设，将全面从严治党引向深入</li> <li>坚持依法治企、合规运营，将依法治企要求、总法律顾问制度全面纳入中国三峡集团章程</li> </ul>
<b>17 促进目标实现的伙伴关系</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>联同产业链上的企业，携手组建“中方联盟”，成功探索出一条“以三峡为品牌，以三峡集团为龙头，整合国内全产业链编队出海”的国际化经营之路</li> <li>贯彻落实国家“长江大保护”战略，加快建立健全共抓长江大保护的企地合作和协同机制</li> </ul>		

# 沟通可持续关键绩效

## 经济绩效

### 股东责任

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
营业收入 (亿元)	783.10	900.03	939.38
营业收入同比增长率 (%)	23.29	14.93	4.36
净利润环比增长率 (%)	10.33	7.88	2.92
净资产收益率 (%)	9.68	9.51	9.16

### 科技创新

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
科技或研发投入 (万元)	179062.45	225858.18	187515.24
科技工作人员数量 (人)	2653	2753	2266
科技工作人员比例 (%)	11.4	12.0	10.7
申请专利数 (项)	382	338	361
新增专利数 (项)	327	251	310
重大创新奖 (项)	18	20	30

### 供应链管理

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
经济合同履约率 (%)	100	100	100
责任采购比率 (%)	100	100	100
供应商数量 (个)	8393	17327	24701
年度新增供应商数量 (个)	4538	8934	7374
年度供应商评价数量 (个)	5277	7137	8041

### 境外电力生产

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
可控装机总量 (万千瓦)	853.4	853.4	865.8
水电装机容量 (万千瓦)	817.8	817.8	820.4
风电装机容量 (万千瓦)	33.8	33.8	43.7
光伏发电装机容量 (万千瓦)	1.8	1.8	1.8
权益装机容量 (万千瓦)	613	818	858
在建装机容量 (万千瓦)	82	98	88
水电在建装机容量 (万千瓦)	72	88	88
风电在建装机容量 (万千瓦)	10	10	0
光伏发电在建装机容量 (万千瓦)	2	0	0
总发电量 (亿千瓦时)	254.3	380.2	378.9
水电发电量 (亿千瓦时)	247.7	366.3	363.8
风电发电量 (亿千瓦时)	0.2	13.6	14.8
太阳能光伏发电量 (亿千瓦时)	0.3	0.3	0.3

## 电力生产

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
可控装机总量 (万千瓦)	6902.9	7001.7	7030.2
水电装机容量 (万千瓦)	5882.0	5882.0	5764.6
风电装机容量 (万千瓦)	546.5	577.0	638.0
光伏发电装机容量 (万千瓦)	228.2	279.8	364.6
火电装机容量 (万千瓦)	246.2	263.0	263.0
权益装机容量 (万千瓦)	1508	1910	2169
在建装机容量 (万千瓦)	3369	3527	3551
水电在建装机容量 (万千瓦)	3117.0	3133.5	3116.8
风电在建装机容量 (万千瓦)	31.5	173.6	177.7
光伏发电在建装机容量 (万千瓦)	2.0	20.2	56.6
清洁能源装机容量占总装机容量比例 (%)	96.4	96.2	96.3
总发电量 (亿千瓦时)	2626.3	2845.6	2901.6
水电发电量 (亿千瓦时)	2431.1	2609.1	2617.4
风电发电量 (亿千瓦时)	81.2	115.5	138.7
太阳能光伏发电量 (亿千瓦时)	23.2	31.5	39.8
火电发电量 (亿千瓦时)	90.8	89.5	105.7

## 环境绩效

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
环境保护总投资 (包括水土保持) (亿元)	9.3	8.9	12.83
新建项目环境和社会影响评估比率 (%)	100	100	100
国内清洁能源的减排效益 (相当于二氧化碳减排, 单位: 万吨)	18271.1	18845.96	19944.95
国内清洁能源的减排效益 (相当于节约标准煤, 单位: 万吨)	7117.69	7412.8	7769.75

## 社会绩效

### 政府责任

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
纳税总额 (亿元)	225.43	262	223.96
企业规章制度的法律审核率 (%)	100	100	100
企业经济合同的法律审核率 (%)	100	100	100
企业重要经济决策的法律审核率 (%)	100	100	100

### 员工责任

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
在岗员工人数 (人)	23359	22946	23404
社会保险覆盖率 (%)	100	100	100
工会入会率 (%)	98.1	98.1	98.77
人均带薪年假休假天数 (天)	9.3	11	9.3
劳动合同签订率 (%)	100	100	100
职代会提案办结率和满意度 (%)	100	100	100
工伤率 (%)	0	0	0
职业病率 (%)	0	0	0
补充医疗保险覆盖率 (%)	100	100	100
女员工产假后返岗率 (%)	100	100	100
员工培训投入 (万元)	3875	3700	4724
培训总课时 (课时)	3981583	3492010	3640884
培训人次 (人次)	174144	190189	202071
员工满意度 (%)	100	100	100

## 综合指标

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
拦蓄洪水总量 (亿立方米)	123	129	150
枯水期为长江中下游补水总天数 (天)	170	177	153
枯水期为长江中下游补水量 (亿立方米)	278.8	310.6	227.0
三峡船舶实际货运量 (亿吨)	1.198	1.298	1.42

## 安全生产

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
制订应急预案 (个)	1794	4679	1257
开展应急演练 (次)	815	1262	1756
培训人数 (人次)	35283	88586	98625
安全生产投入 (亿元)	4.69	5.72	5.65
员工伤亡人数 (人)	0	0	0
重大设备事故数 (次)	0	0	0
非计划停运次数 (次)	21	18	17
机组平均等效可用系数 (%)	95.73	94.52	93.17

## 社区参与

关键指标	2016 年	2017 年	2018 年
捐赠总额 (亿元)	13	13.83	14.12
青年志愿者参与服务 (人次)	40000	43000	43700
志愿服务时间 (小时)	270000	290000	295000
志愿服务队数量 (个)	53	57	57
志愿服务基地数量 (个)	181	181	183
志愿者注册人数 (人)	9679	9414	9866

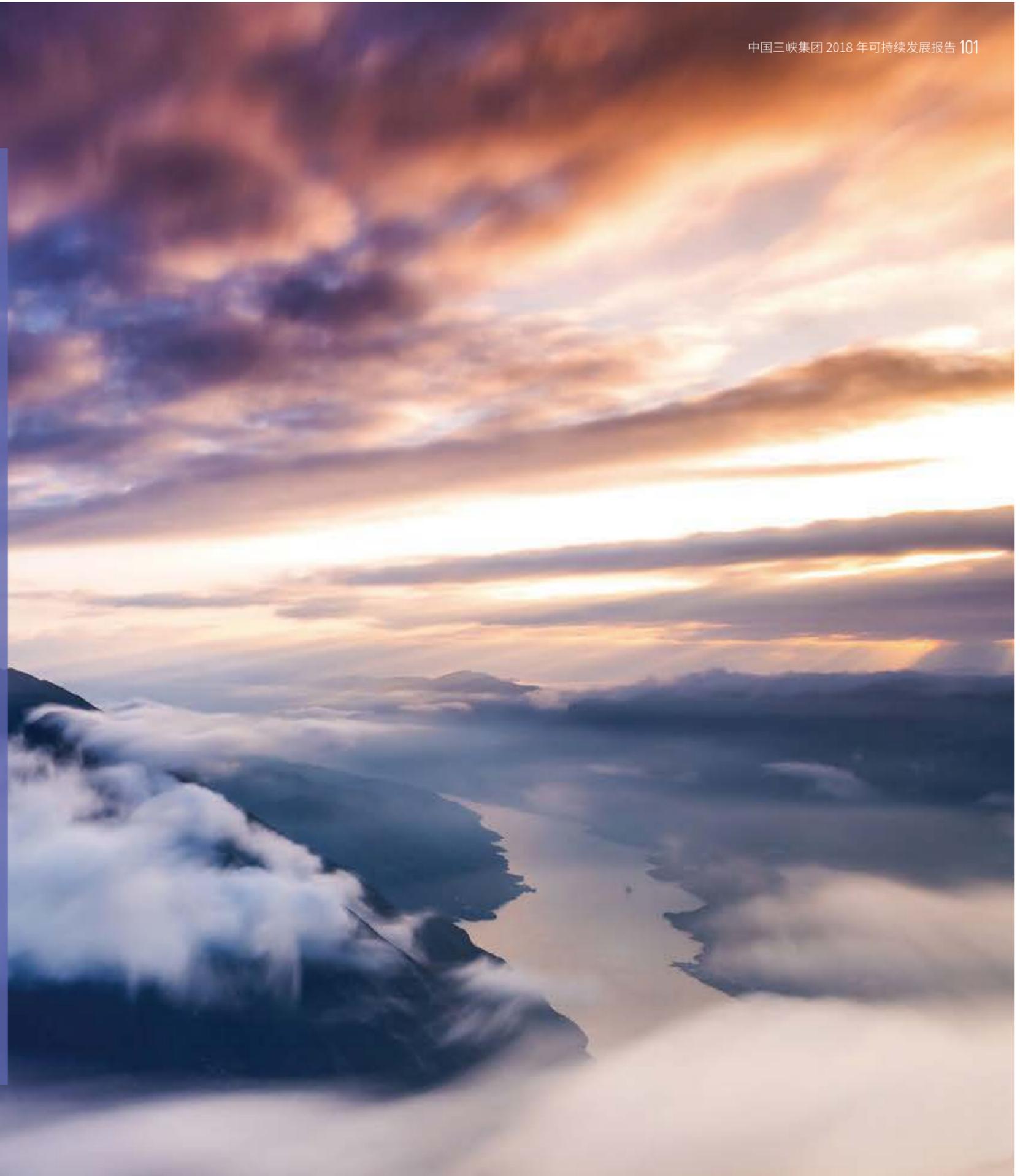
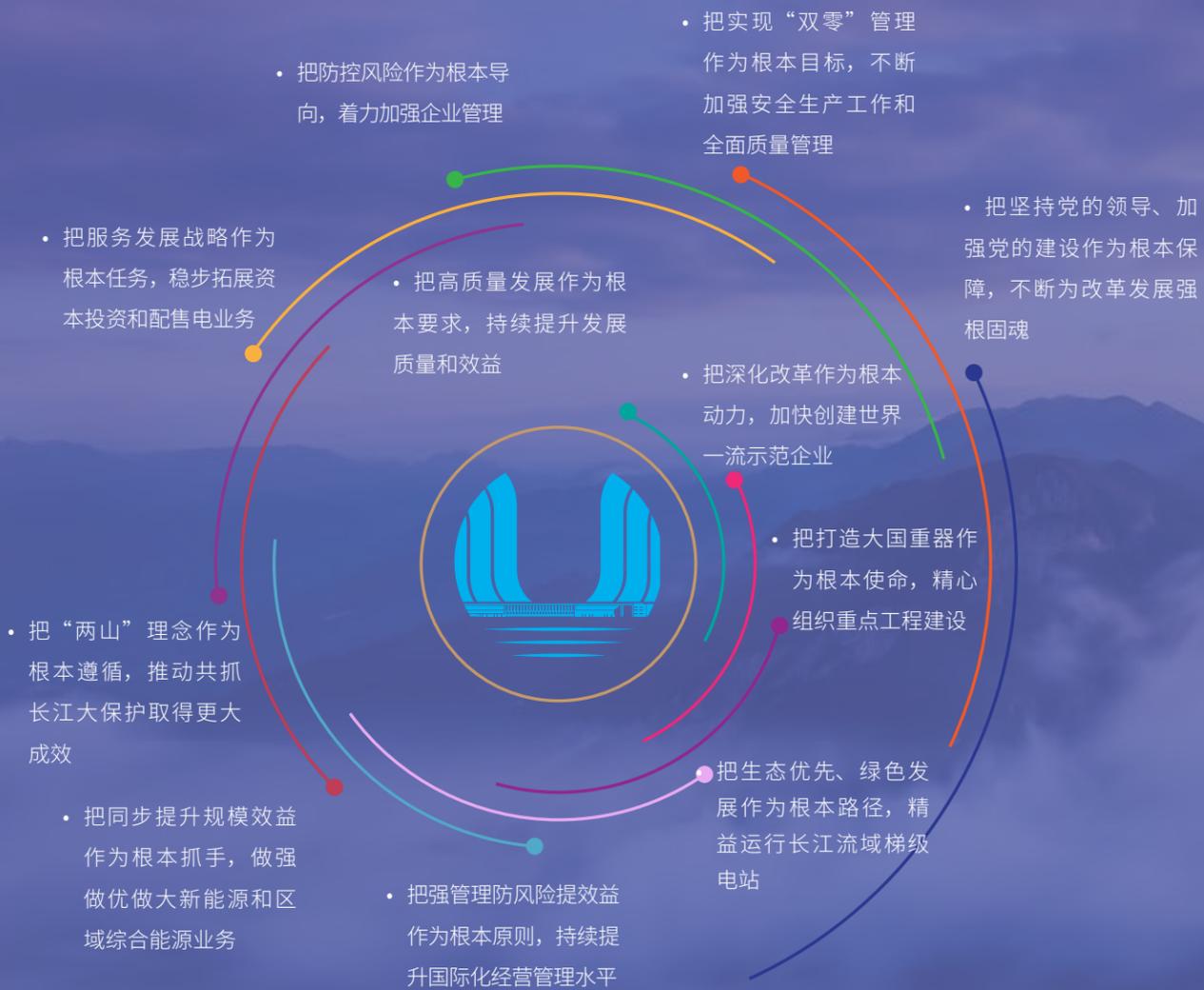
## 对标 GRI 可持续标准

本报告包含 GRI 可持续发展报告标准中的披露标准项。

关键指标	2018 年
报告目录	GRI STANDARDS 对标
董事长致辞	102-14
总经理访谈	102-15
走进中国三峡集团	102-1, 102-2, 102-3, 102-5, 102-6, 102-17, 102-18
责任专题	\
<b>固本培元，构筑大国重器基石</b>	
强化党的领导	205-2
卓越运营管理	102-22, 102-23
坚持自主创新	203-2
培育大国工匠	201-3, 401-2, 404-2, 406-1, 407-1
<b>创新实干，发挥大国重器作用</b>	
在促进长江经济带发展中发挥基础保障作用	103-2, 201-2, 203-1, 203-2, 416-1
在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用	103-2, 304-1
在带领中国水电“走出去”中发挥引领作用	103-2, 201-1, 203-1, 203-2
在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用	103-2, 414-1, 414-2
在深化国有企业改革中发挥示范作用	103-2, 413-1
在履行企业社会责任方面发挥表率作用	103-2, 203-1, 415-1
<b>贡献全球，共享大国重器价值</b>	
增强责任信息透明度	102-40, 102-42, 102-43, 102-44
完善可持续发展治理	102-16, 102-17
贡献 SDG 可持续目标	\
沟通可持续关键绩效	201-1, 401-1, 403-2
对标 GRI 可持续标准	102-55
提升 2019 可持续行动	\
第三方点评	102-56
读者反馈	102-53
关于本报告	102-46, 102-49, 102-50, 102-52, 102-53, 102-54

# 提升 2019 可持续行动

2019 年，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的十九大精神 and 习近平总书记视察三峡工程重要讲话精神，牢记嘱托，砥砺奋进，迎难而上，攻坚克难，践行新发展理念，坚持高质量发展，认真履行好党和国家赋予的新使命，加快建设世界一流清洁能源集团，以优异的成绩向新中国成立 70 周年献礼。



## 第三方点评

中国三峡集团发布的第九份可持续发展报告，以简洁的文字、清晰的图表、翔实的内容，系统披露了中国三峡集团在经济、社会、环境方面的履责亮点和绩效，展示了“建设三峡，保护长江，奉献清洁能源，共建美好家园”的使命感，以及作为行业领军企业的责任与担当。

**报告框架结构清晰，突出可持续发展内涵。**结合中国三峡集团最新战略使命，报告主体篇章重点披露了在促进长江经济带发展中发挥基础保障作用、在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用、在带领中国水电“走出去”中发挥引领作用、在促进清洁能源转型升级中发挥带动作用、在深化国有企业改革中发挥示范作用、在履行企业社会责任方面发挥表率作用等六大作用及其成效，积极将可持续发展议题与主要业务相融合，高度重视利益相关方期望，并将其同企业的发展放在同等重要的位置，以企业可持续发展推动全球经济、社会、环境的可持续发展。

**紧跟社会热点话题，彰显可持续发展担当。**报告聚焦时事热点问题，在“廿五载不忘初心，责任引领，发挥大国重器作用”专题中，借改革开放 40 周年契机，系统总结中国三峡集团成立 25 年来采取的亮点实践以及取得的关键绩效，体现出中国三峡集团始终秉承为国担当、为国尽责的信念，奋发作为，苦干实干，在坚持党的领导、打造中国水电品牌、精心运营大国重器、创造清洁能源、守护美丽长江、全面深化改革、承担社会责任等方面作出的重大贡献，具有丰富的时代内涵。

**展现形式生动活泼，打造良好阅读体验。**报告以更加包容性的态度、更加亲和的语言，实现了与利益相关方坦诚、有效的沟通交流，新增“责任评价大家谈”，展现利益相关方的话，拉近与利益相关方的距离。报告结构清晰、层次分明，在各章节开篇集中展现管理理念、管理目标和管理策略，使读者能够快速获取到核心内容。报告设计延续往年的水墨画风格，通过灵活运用插画增添报告的设计感。正文配有丰富的案例、鲜明的逻辑图，色彩明亮清晰，给读者带来轻松、愉悦的阅读体验。

希望中国三峡集团未来能在报告中进一步强化信息披露，例如在科技创新、研发成果转化等方面的进展和成绩，在保护环境、提高资源利用率、应对气候变化、维护生物多样性以及人与自然和谐发展等方面的战略与行动，在企业风险控制体系建设与管理方面的策略与实践等，更好地发挥行业引领作用。

2019 年是新中国成立 70 周年，是全面建成小康社会的关键之年。期待中国三峡集团在履行党和国家赋予的新使命、加快建设世界一流清洁能源集团、推进可持续发展与企业运营管理的有机融合、促进自身发展的同时，为利益相关方创造更多价值，为世界清洁能源行业的可持续发展贡献中国智慧。

翟齐

中国可持续发展工商理事会副秘书长

## 读者反馈

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读《中国长江三峡集团有限公司 2018 年可持续发展报告》。我们非常重视并期望聆听您对中国三峡集团社会责任工作和可持续发展报告的反馈意见。您的意见和建议，是我们持续推进企业社会责任管理和实践的重要依据。您可以填写、裁剪下表，通过邮寄或传真反馈给我们，我们非常欢迎并由衷感谢您提出宝贵意见！

**选择题（请在相应的位置打“√”）**

1. 您认为本报告是否能反映中国三峡集团对经济、社会和环境的重大影响？

是  一般  否

2. 您认为本报告识别出的利益相关方及其与中国三峡集团关系的分析是否准确、全面？

是  一般  否

3. 您认为本报告披露的信息是否全面？

是  一般  否

4. 您认为本报告披露的信息是否具有可读性？

是  一般  否

**开放性问题**

1. 您认为还有哪些您关注的信息未在本报告中披露？

2. 您认为本报告还有哪些可以改进的地方？

邮箱：szbg@ctg.com.cn

邮寄地址：北京市海淀区玉渊潭南路 1 号 B 座

# 关于本报告

## 时间范围

2018年1月1日至12月31日，部分表述及数据适当追溯以前年份。

## 发布周期

本报告为年度报告，是中国长江三峡集团有限公司自2010年后发布的第九份可持续发展报告。

## 编制依据

本报告参照ISO 26000:2010《社会责任国际指南》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》（GRI Standards）、中国国家标准GB/T 36001—2015《社会责任报告编写指南》、中国社科院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS—CSR4.0）》编写。

## 识别

主要来源	议题
<ul style="list-style-type: none"> <li>员工民主生活会和职代会提案</li> <li>电网企业等客户的关注</li> <li>中国三峡集团官方网站反馈</li> <li>移民意见征集会</li> <li>与地方政府沟通会，签订战略合作协议</li> <li>供应商沟通会上的意见反馈</li> <li>社区意见征集</li> <li>环境影响评价</li> <li>WWF、TNC等NGO提出意见</li> <li>水电行业研讨会</li> <li>水电专家反馈意见</li> <li>参与行业标准制定</li> <li>参加国际组织与行业组织</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>发展战略</li> <li>公司治理</li> <li>国际化运营</li> <li>工程质量</li> <li>社区参与</li> <li>供应商管理</li> <li>责任采购</li> <li>应对气候变化</li> <li>员工权益保护</li> <li>薪酬福利</li> <li>人权保护</li> <li>守法合规</li> <li>透明运营</li> <li>雇佣管理</li> <li>员工发展</li> <li>节能减排</li> <li>生物多样性保护</li> <li>水资源可持续利用</li> <li>水土保持</li> <li>保护文化遗产</li> <li>防洪抗旱</li> <li>航运</li> <li>清洁能源</li> <li>移民安置</li> <li>科技创新</li> <li>环境管理</li> <li>行业标准制定</li> <li>公益活动</li> </ul>

## 排序



## 验证

内部	外部
<ul style="list-style-type: none"> <li>社会责任管理机构审核</li> <li>相关部门和所属公司审核</li> <li>公司领导层审定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NGO参与</li> <li>第三方咨询机构参与</li> <li>报告评级</li> <li>利益相关方沟通会</li> </ul>

## 实质性分析

## 称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国长江三峡集团有限公司”在本报告中也以“中国三峡集团”表示。

## 报告范围

中国长江三峡集团有限公司整体（组织结构参见“走进中国三峡集团”）。

## 数据来源

本报告使用数据来自《中国长江三峡集团有限公司2018年年报》及其他正式文件和统计报告。

## 可靠性保证

本报告的信息披露是真实、可靠和及时的，符合中国三峡集团可持续发展战略，是对利益相关方重点关注议题的全面回应，也是对公司社会责任绩效的客观反映。

## 报告获取

本报告有中文和英文两种版本，均以纸质版和网络版两种形式提供。如需纸质版报告，请发电子邮件至 szbg@ctg.com.cn，或致电 86-10-57081850；网络版报告请登录中国长江三峡集团有限公司网站 www.ctg.com.cn 下载，或直接扫描封底二维码浏览下载。



报告电子版



三峡公益官微

## 中国长江三峡集团有限公司

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

网址：[www.ctg.com.cn](http://www.ctg.com.cn)

传真：010-57082000

邮编：100038

电话：010-57081850

邮箱：[szbg@ctg.com.cn](mailto:szbg@ctg.com.cn)