

六、管理创新

(一) 特色小镇的典范—— 杭州云栖小镇

导读：响应国家提出的特色小镇建设政策，杭州市西湖区云栖小镇凭借其突出的产业优势、良好的自然生态环境得以迅速发展，形成以云计算为核心，云计算、大数据和智能硬件产业为特点的经济体系，成为具有经济实力、环境魅力和国际影响力的特色小镇代表。

一、背景介绍

为贯彻党中央、国务院关于推进特色小镇、小城镇建设的精神，落实《国民经济和社会发展的第十三个五年规划纲要》关于加快发展特色小镇的要求，2016年7月，国家发展改革委、财政部以及住建部共同发布《关于开展特色小镇培育工作的通知》（建村[2016]147号）（以下简称通知），决定在全国范围开展特色小镇培育工作。通知指出，特色小镇建设要以坚持突出特色、坚持市场主导、坚持深化改革为原则，以实现到2020年，培育1000个左右各具特色、富有活力的休闲旅游、商贸物流、现代制造、教育科技、传统文化、美丽宜居等特色小镇，引领带动全国小城镇建设的目标。通知对培育特色小镇提出明确要求，特色小镇应当具有特色鲜明的产业形态、和谐宜居的美丽环境、彰显特色的传统文化、便捷完善的设施服务、充满活力的体制机制等特点和优势。今年10月，三部委共同认定并公布了第一批特色小镇名单，云栖小镇成为其中最具有代表性的特色小镇之一。

云栖小镇缘起云计算，在行政区划上，云栖小镇隶属于杭州市西湖区，位于西湖之南。云栖小镇最初得名是因为云计算。2011年10月，杭州云计算产业园在杭州西湖区之江国家旅游度假区转塘科技经济园区开园。西湖区计划把转塘科技经济园区打造成一个以云生态为主导的产业小镇，并命名为“云栖小镇”。

二、对策和解决方案

1. 政府引导,企业主导

作为全国五个云计算服务创新发展试点示范城市之一,杭州走在这个领域的前端,云栖小镇正是这座城市发展云计算产业的排头兵。2011年10月,浙江省首个云计算产业园杭州云计算产业园在西湖区转塘科技经济园区挂牌,成为云计算产业第一个专业性园区。

2014年,西湖区委、区政府提出:坚持智慧产业化、产业智慧化方向,以云栖小镇、西溪谷、杭州云谷为主阵地,以浙江大学国家大学科技园、中国美院国家大学科技园、转塘科技经济园、西湖科技经济园(国家广告产业园)、西溪创意产业园、福地创业园和文三路电子信息街为主平台,加快形成“一镇两谷、六园一街、产城应用、多点辐射”的总体布局,建设智慧产业新兴区。

西湖区携手名企阿里巴巴,将云栖小镇打造成为全国首个富于科技人文特色的云计算产业生态小镇,积极承接云计算大数据产业在西湖的落地和发展,打造云计算产业生态,推动信息经济、智慧经济发展。

2. 突出发展特色产业

云栖小镇坚持发展以云计算为代表的信息经济产业,着力打造云生态,大力发展智能硬件产业。目前已经集聚了一大批云计算、大数据、APP开发、游戏和智能硬件领域的企业和团队。核心企业阿里云联合45家成员发起成立了云栖小镇联盟,迄今已有60余家成员加入联盟。云栖小镇联盟成员中,既有20000余人的中软国际,也有仅3个人的博客园,既有浙江省交通信息中心,也有北京玩蟹科技这样的网游创新企业,可谓海纳百川,极具包容性。

3. 打造创新创业基地新模式

任何创新创业都需要有基础设施的支撑,但很多有创新想法的创业者面临着同样的困境:难以打通从创意、生产、数据处理、成品实现,并最终到达终端消费者的链路。为了解决这些问

题,2015年云栖小镇的“创新牧场”应运而生,除阿里云外,具有世界级设计和智造能力的富士康、全球最大的创新设计公司洛可可、中国最大的创意设计和网站建设等服务类电子商务交易平台猪八戒网、浙江省知名创投银杏谷基金、《商业价值》等媒体精英等陆续扎根云栖小镇,为创业者提供服务。

资金方面,银杏谷基金联合富士康、赛伯乐等共创50亿规模产业基金,专注扶持中小创业者,免除了初创公司融资难的担忧;技术上,“云栖小镇”推出各类云产品优惠、佣金减免、云示范补贴以及沙龙、培训等企业专项扶持;此外,阿里云一年一度的“云栖大会”也为涉云企业的产品和技术推广、金融企业和个人投资以及消费者获得先进的技术和产品提供了机遇和平台;除核心产业外,相关的餐饮、商业、金融、交通等基础设施的建设和改善,不仅为当地增加了就业机会,也对小镇的综合均衡发展大有裨益。

4.“科技蓝天”计划

除了产业的支持,云栖小镇对占领未来信息技术制高点也有前瞻的思考和规划,名誉镇长王坚称之为“科技蓝天”。

2015年4月17日,40余名国家“千人计划”专家到访云栖小镇,分别对云栖小镇高端科研功能区、产业集聚功能区、综合配套功能区及云栖大学、创新研究院、专家研究院选址进行考察调研,并确定将国家“千人计划”执委会大本营落户云栖小镇。

2015年6月25日,杭州市与“千人计划”专家联谊会正式签署战略合作协议,明确提出双方将合作筹建一所新型的一流民办研究型大学——西湖大学,培养国家未来发展需要的创新型复合型人才。

筹建“互联网工程研究中心”,建设民办研究型大学,打造世界一流的技术、实验、检测等平台,将更有力的帮助现有的传统企业,帮助他们实现产业升级。这一研究中心也是计划中的西湖大学的前身,目前已聘请多位国内顶尖科学家。

云栖小镇未来是中国科学+艺术顶级的创新创业基地。在西湖大学的北面不远处,穿过G320国道,就是中国美院和浙江音乐学院的所在,这一带凝聚着创新创业的浓厚氛围,将共同创建中国的新一代硅谷。

三、成效

云栖小镇建设仅仅一年,发展迅速。2015年实现了涉云产





值近 30 个亿,完成财政总收入 2.1 个亿,累计引进企业 328 家,其中涉云企业达到 255 家,产业已经覆盖云计算、大数据、互联网金融、移动互联网等各个领域。

云栖小镇在中国的创新创业实践引起了全球最大的个人计算机零件和 CPU 制造商 Intel 的关注。Intel 全球 CEO Brian Krzanich 一行考察云栖小镇,要将 Intel 最新的技术带到“创新牧场”,同时计划在这里为创业者提供最新的技术支持和服务。

云栖小镇创建了真正服务于草根创新创业的云栖大会,目前是全球规模最大的云计算以及 DT(Data Technology) 时代技术分享盛会。与此同时,云栖小镇正逐渐发展成为一个国际化的高端技术和产业的交流、服务、会展中心。



四、启示和建议

特色小镇建设坚持突出特色、市场主导、深化改革的原则,通过腾笼换鸟、筑巢引凤打造产业空间,集聚产业要素、做优服务体系;充分发挥名企龙头引领作用,输出核心能力,打造中小微企业创新创业的基础设施,加快创新目标的实现;通过政府和民企共同搭建平台,以创业者的需求和发展为主体,构建产业生态圈,这也是云栖小镇最有创新活力的部分。通过产业聚集、企业带动,云栖小镇不仅成为中国特色小镇的代表,同时也为中国的创新发展提供了源源不断的动力。

